

# DUP

Documento  
Unico di  
Programmazione  
**2019-2021**

*Principio contabile applicato alla  
programmazione  
Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011*

Comune di LASTRA A SIGNA (FI)

## Premessa

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione - che si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, e che richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente - si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Sulla base di queste premesse, la nuova formulazione dell'art. 170 del TUEL, introdotta dal D.Lgs. n. 126/2014 e del Principio contabile applicato della programmazione, Allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm., modificano il precedente sistema di documenti di bilancio ed introducono due elementi rilevanti ai fini della presente analisi:

- a) l'unificazione a livello di pubblica amministrazione dei vari documenti costituenti la programmazione ed il bilancio;
- b) la previsione di un unico documento di programmazione strategica per il quale, pur non prevedendo uno schema obbligatorio, si individua il contenuto minimo obbligatorio con cui presentare le linee strategiche ed operative dell'attività di governo di ogni amministrazione pubblica.

Il documento, che sostituisce il Piano generale di sviluppo e la Relazione Previsionale e programmatica, è il DUP – Documento Unico di Programmazione – e si inserisce all'interno di un processo di pianificazione, programmazione e controllo che vede il suo incipit nel Documento di indirizzi di cui all'art. 46 del TUEL e nella Relazione di inizio mandato prevista dall'art. 4 bis del D. Lgs. n. 149/2011, e che si conclude con un altro documento obbligatorio quale la Relazione di fine mandato, ai sensi del DM 26 aprile 2013.

All'interno di questo perimetro il DUP costituisce il documento di collegamento e di aggiornamento scorrevole di anno in anno che tiene conto di tutti gli elementi non prevedibili nel momento in cui l'amministrazione si è insediata.

In particolare il sistema dei documenti di bilancio delineato dal D.Lgs. 118/2011 si compone come segue:

- il Documento unico di programmazione (DUP);
- lo schema di bilancio che, riferendosi ad un arco della programmazione almeno triennale, comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi ed è redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato 9 al D.Lgs. n.118/2011, comprensivo dei relativi riepiloghi ed allegati indicati dall'art. 11 del medesimo decreto legislativo;
- la nota integrativa al bilancio finanziario di previsione.

Altra rilevante novità è costituita dallo "sfasamento" dei termini di approvazione dei documenti: nelle vigenti previsioni di legge, infatti, il DUP deve essere approvato dal Consiglio comunale di ciascun ente

entro il 31 luglio dell'anno precedente a quello a cui la programmazione si riferisce, mentre lo schema di bilancio finanziario annuale deve essere approvato dalla Giunta e sottoposto all'attenzione del Consiglio nel corso della cosiddetta "sessione di bilancio" entro il 15 novembre. In quella sede potrà essere proposta una modifica del DUP al fine di adeguarne i contenuti ad eventuali modifiche di contesto che nel corso dei mesi potrebbero essersi verificati.

## VALENZA E CONTENUTI DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Il DUP rappresenta, quindi, lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e, nell'intenzione del legislatore, consente di fronteggiare in modo *permanente, sistemico ed unitario* le discontinuità ambientali e organizzative.

In quest'ottica esso costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il *presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione*.

Nelle previsioni normative il documento si compone di due sezioni: la *Sezione Strategica (SeS)* e la *Sezione Operativa (SeO)*. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La **Sezione Strategica (SeS)** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

In particolare, individua - in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica - le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali, nonché gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

La **Sezione Operativa (SeO)** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il suo contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

# LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)

## 1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all'interno del quale si inserisce l'azione di governo della nostra amministrazione.

Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione:

- a) lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha, in particolare dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di bilancio sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- b) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sul nostro ente;
- c) lo scenario locale, inteso come analisi del contesto socio-economico e di quello finanziario dell'ente, in cui si inserisce la nostra azione.

Partendo da queste premesse, la seguente parte del documento espone le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che hanno un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione, sempre riferiti al periodo di mandato.

### 1.1 OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL GOVERNO NAZIONALE

Il DEF varato dal governo il 26 aprile 2018 si limita ad aggiornare le previsioni macroeconomiche per l'Italia: non presenta il quadro programmatico ma solo quello tendenziale. E' un DEF a politiche costanti in attesa che il nuovo governo definisca la propria politica economico-fiscale.

Per il triennio 2018-2020, il quadro macro tendenziale è molto simile al programmatico della Nota di Aggiornamento del DEF pubblicata a settembre dell'anno scorso. Il quadro a legislazione vigente contempla l'aumento delle imposte indirette nel 2019 e, in minor misura, nel 2020. L'attuale congiuntura economica presenta segnali di raffreddamento ed il Pil, prudenzialmente, è previsto al ribasso di un punto percentuale rispetto a quanto previsto nella nota di aggiornamento al DEF di ottobre.

#### II PIL

Il Governo è stato a lungo indeciso se confermare il tasso di crescita all'1,6 % nel 2018 oppure prudenzialmente stimarlo all'1,5%. Ha prevalso la prudenza dovuta all'incertezza nella congiuntura internazionale con la guerra dei dazi commerciali che, se perseguita fino in fondo da USA e Cina, potrebbe far crollare il Pil di 3 punti percentuali già dal 2018 e di 7 punti percentuali nel 2019, per arrivare ad un crollo del PIL al 2020, secondo uno studio del Mef.

Con il DEF esclusivamente tendenziale che incorpora quindi anche gli effetti degli aumenti delle aliquote IVA, l'effetto recessivo prodotto da tali aumenti porta ad una stima del Pil per il 2019 e il 2020 in diminuzione, scendendo rispettivamente nel corso dei due anni, all'1,4% e all'1,3%.

#### QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE SINTETICO

	2017	2018	2019	2020	2021
PIL	1,5	1,5	1,4	1,3	1,2

#### L' indebitamento netto

Viene confermata la costante e progressiva riduzione del finanziamento in disavanzo delle spese al fine di non alimentare il già elevato debito pubblico. L'indebitamento netto, pari al 3 per cento del PIL nel 2014, si è progressivamente ridotto negli anni, raggiungendo il 2,3 per cento nel 2017 (1,9 al netto degli interventi straordinari per il settore bancario e la tutela del risparmio). Tale stima si discosta lievemente dall'obiettivo di deficit fissato nella Nota di Aggiornamento del DEF lo scorso autunno al 2,1 per cento. Sul risultato gravano gli effetti dei provvedimenti di liquidazione coatta amministrativa di Banca Popolare di Vicenza S.p.A. e di Veneto Banca S.p.A. e di ricapitalizzazione del Monte dei Paschi di Siena. Escludendo tali interventi straordinari per il risanamento del sistema bancario, il deficit scenderebbe all'1,9 per cento del PIL.

Per il 2018 viene fissato all'1,6 % del PIL mentre il pareggio sostanziale è raggiunto nel 2020, dopo un passaggio allo 0,8 nel 2019. L'indebitamento netto si trasforma in un saldo positivo dello 0,2 per cento del PIL nel 2021.

#### QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE SINTETICO

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Indebitamento Netto	-2,5	-2,3	-1,6	-0,8	0,0	0,2
Al netto degli interventi sul sistema bancario	-2,5	-1,9	-1,6	-0,8	0,0	0,2

#### La dinamica del debito pubblico

Dopo sette anni di aumenti consecutivi, il rapporto debito/PIL si è stabilizzato, registrando delle riduzioni sull'anno precedente sia nel 2015 che nel 2017. Il nuovo quadro tendenziale pone il rapporto debito/PIL a fine 2018 al 130,8 per cento, in discesa dal 131,8 del 2017. L'operazione di salvataggio delle banche venete (Veneto Banca e Banca Popolare di Vicenza) ha avuto un impatto sul deficit 2017 di 4,7 miliardi di euro aggiuntivi ed un maggior indebitamento netto di 6,3 miliardi con un peggioramento del rapporto debito/Pil dal 131,5 % al 131,8%. Il percorso di riduzione del debito si allunga anche se l'Unione Europea dovrebbe considerare il salvataggio operato come una tantum e quindi non considerarlo nel calcolo del deficit strutturale.

Se da un lato i fondi e le garanzie prestate per il salvataggio delle banche fanno salire il debito a quota 130,8 del Pil a fine 2018, otto decimali sopra rispetto alle stime della nota di aggiornamento al DEF di

ottobre 2017, dall'altro occorre considerare anche la minor crescita del Pil che impatta sulla dinamica del debito a fine 2018.

Per il biennio successivo le privatizzazioni ed un aumento degli avanzi primari fanno attestare il debito al 128% nel 2019, al 124,7 % nel 2020.

La prosecuzione del percorso di riduzione del disavanzo negli anni successivi porterà al conseguimento di un sostanziale pareggio di bilancio nel 2020-2021 e all'accelerazione del processo di riduzione del rapporto debito/PIL, che si porterebbe al 122 per cento del PIL nel 2021.

#### QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE SINTETICO

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Debito Pubblico	132,0	131,8	130,8	128,0	124,7	122,0

#### Le azioni del prossimo esecutivo

I margini di manovra del governo per politiche espansive sono assai ridotti. Tutte le forze politiche sono concordi nel neutralizzare le clausole di salvaguardia, gli aumenti delle aliquote IVA a far data dal 1 gennaio 2019, che il DEF a politiche tendenziali incorpora nelle previsioni.

Tuttavia la sterilizzazione degli aumenti automatici dell'IVA dovrà avvenire tenendo conto della necessità di ridurre il deficit e il debito e migliorare l'avanzo primario, ovvero il saldo di bilancio al netto della spesa per interessi passivi.

L'opzione di ricorrere a nuova flessibilità è tutta in salita visto che la crescita reale si avvicina a quella potenziale e non essendoci più l'output gap negativo non vi è alcuna ragione di richiedere deficit aggiuntivo, così come il calo dell'afflusso dei migranti fa venir meno quelle circostanze eccezionali che hanno permesso di finanziare in disavanzo la spesa negli anni passati. Non può neppure essere invocata la clausola investimenti per avere maggiori margini di spesa in quanto utilizzata negli anni passati e con effetti che non hanno prodotto quelli sperati (calo degli investimenti del 5,6% nel 2017).

Del resto l'Italia ha già usufruito di 30 miliardi di flessibilità dal 2015 al 2018 e per il 2018 l'Unione Europea chiede una correzione dei conti pubblici dello 0,8% del PIL in quanto il deficit strutturale non è stato ridotto così come imposto dal Patto di Stabilità e Crescita. Sarà quindi tutta politica la partita da giocare per ottenere ulteriori margini di manovra attraverso il finanziamento in disavanzo delle spese.

## 1.2 OBIETTIVI INDIVIDUATI DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE

Allo stato attuale nessun provvedimento regionale ha definito particolari obiettivi in tal senso.

## 1.3 VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO

Dopo aver brevemente analizzato le principali variabili macroeconomiche e le disposizioni normative di maggior impatto sulla gestione degli enti locali, in questo paragrafo l'attenzione è rivolta sulle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- L'analisi del territorio e delle strutture;
- L'analisi demografica;
- L'analisi socio economica.

### 1.3.1 Analisi del territorio e delle strutture

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce attività prodromica per la costruzione di qualsiasi strategia.

A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

Territorio e Strutture		
<b>SUPERFICIE</b> Kmq.43		
<b>RISORSE IDRICHE</b>		
* Laghi n° 1	* Fiumi e Torrenti n° 24	
<b>STRADE</b>		
* Statali km. 20,00	* Provinciali km. 13,00	* Comunali km.68,00
* Vicinali km. 25,00	* Autostrade km. 0,00	

Per l'analisi degli strumenti urbanistici si rinvia al successivo paragrafo 5.1.2, relativo alla programmazione operativa.

### 1.3.2 Analisi demografica

L'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico: non si deve dimenticare, infatti, che tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione da molti vista come "*cliente/utente*" del comune.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.

Analisi demografica	
Popolazione legale al censimento ( 2011 )	n° 18.960
Popolazione residente al 31 dicembre 2017	
Totale Popolazione	n° 20.309
di cui:	
maschi	n° 10.035
femmine	n° 10.274

nuclei familiari	n° 8.633	
comunità/convivenze	n° 13	
Popolazione al 1.1.2017		
Totale Popolazione	n° 20.312	
Nati nell'anno	n° 173	
Deceduti nell'anno	n° 202	
saldo naturale	n° -29	
Immigrati nell'anno	n° 779	
Emigrati nell'anno	n° 753	
saldo migratorio	n° 26	
Popolazione al 31.12. 2017		
Totale Popolazione	n° 20.309	
di cui:		
In età prescolare (0/6 anni)	n° 1.203	
In età scuola obbligo (7/14 anni)	n° 1.549	
In forza lavoro 1 <sup>a</sup> occupazione (15/29 anni)	n° 2.980	
In età adulta (30/65 anni)	n° 10.155	
In età senile (oltre 65 anni)	n° 4.422	
Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2013	0,92%
	2014	0,83%
	2015	82,00%
	2016	0,75%
	2017	0,85%
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2013	0,97%
	2014	0,97%
	2015	1,12%
	2016	0,96%
	2017	0,99%
Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	abitanti	n° 20.309
	entro il	n° 21.000
	31/12/2018	

Infine, il dato tendenziale relativo alla composizione della popolazione residente è così riassumibile:

Trend storico popolazione	2014	2015	2016	2017	2018
In età prescolare (0/6 anni)	916	1.059	1.038	1.203	0
In età scuola obbligo (7/14 anni)	1.548	1.542	1.555	1.549	0
In forza lavoro 1 <sup>a</sup> occupazione (15/29 anni)	2.780	2.835	2.925	2.980	0
In età adulta (30/65 anni)	10.122	12.896	10.145	10.155	0
In età senile (oltre 65 anni)	4.688	1.824	4.649	4.422	0



### 1.3.3 Occupazione ed economia insediata

A riguardo si evidenzia che il tessuto economico locale è caratterizzato da una molteplicità di microimprese per settore secondario e terziario.

Tra queste vanno evidenziate un piccolo numero di aziende ad alto valore aggiunto. Un significativo dinamismo è registrabile in ambito delle imprese turistiche (prevalentemente agriturismo). In particolare le imprese commerciali (di vicinato) superano le 200 unità, le aziende artigianali nel settore produttivo sono circa 300 unità complessivamente le imprese produttive sono circa 600.

La crisi economica in atto sta facendo registrare situazioni di significativa pesantezza sul fronte occupazionale.

### 1.4 PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE

Al fine di comprendere l'andamento tendenziale delle entrate dell'ente, si riporta nella tabella che segue il riepilogo dei principali indicatori di bilancio relativi alle entrate, con riferimento alle gestioni passate e a quelle oggetto di programmazione nel presente documento.

Denominazione indicatori	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>E1 - Autonomia finanziaria</b>	0,97	0,97	0,97	0,97	0,97	0,97
<b>E2 - Autonomia impositiva</b>	0,70	0,70	0,68	0,70	0,70	0,70
<b>E3 - Prelievo tributario pro capite</b>	559,45	571,83	604,11	609,37	-	-
<b>E4 - Indice di autonomia tariffaria propria</b>	0,27	0,27	0,29	0,28	0,27	0,27

Così come per l'entrata, si espongono nella tabella che segue anche i principali indici di struttura relativi alla spesa.

Denominazione indicatori	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>S1 - Rigidità delle Spese correnti</b>	0,28	0,27	0,25	0,25	-	-
<b>S2 - Incidenza degli Interessi passivi sulle Spese correnti</b>	0,04	0,04	0,03	0,03	-	-
<b>S3 - Incidenza della Spesa del personale sulle Spese correnti</b>	0,24	0,23	0,22	0,22	-	-
<b>S4 - Spesa media del personale</b>	35.460,33	34.998,81	40.841,81	36.702,77	-	-
<b>S5 - Copertura delle Spese correnti con Trasferimenti correnti</b>	0,03	0,03	0,04	0,03	0,03	0,03
<b>S6 - Spese correnti pro capite</b>	708,05	726,15	862,54	832,02	-	-
<b>S7 - Spese in conto capitale pro capite</b>	74,91	53,75	254,47	26,57	-	-

Altrettanto interessante è l'apprezzamento dello "stato di salute" dell'ente, così come desumibile dall'analisi dei parametri di deficitarietà: a tal fine, l'articolo 228 del D.Lgs. n. 267/2000, al comma 5 e seguenti, prevede che "al rendiconto sono allegati la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale ...".

Si tratta di una disposizione che assume una valenza informativa di particolare rilevanza, finalizzata ad

evidenziare eventuali difficoltà tali da delineare condizioni di pre-dissesto finanziario e, pertanto, da monitorare costantemente. Si ricorda che tali parametri obiettivo di riferimento sono fissati con apposito Decreto del Ministero dell'Interno.

Parametri di deficitarietà	2016	2017
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie	Rispettato	Rispettato
Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie	Rispettato	Rispettato
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	Rispettato	Rispettato
Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti	Rispettato	Rispettato
Spese personale rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	Rispettato	Rispettato

Parametri di deficitarietà (Atto di indirizzo)	2017	2018
Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	Rispettato	Rispettato
Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Rispettato	Rispettato
Anticipazione chiuse solo contabilmente	Rispettato	Rispettato
Sostenibilità debiti finanziari	Rispettato	Rispettato
Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Rispettato	Rispettato
Debiti riconosciuti e finanziati	Rispettato	Rispettato
Debiti in corso di riconoscimento + Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	Rispettato	Rispettato
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate)	Rispettato	Rispettato

## 2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

Con riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede, quantomeno, l'approfondimento di specifici profili nonché la definizione dei principali contenuti che la programmazione strategica ed i relativi indirizzi generali, con riferimento al periodo di mandato, devono avere.

Nei paragrafi che seguono, al fine di delineare un quadro preciso delle condizioni interne all'ente, verranno inoltre analizzati:

- I servizi e le strutture dell'ente;
- Gli strumenti di programmazione negoziata adottati o da adottare;
- Le partecipazioni e la conseguente definizione del Gruppo Pubblico Locale;
- La situazione finanziaria;
- La coerenza con i vincoli del pareggio di bilancio.

### 2.1 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI

Così come prescritto dal punto 8.1 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dalla situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, partendo dall'analisi delle strutture esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard – quando disponibili.

Sono quindi definiti gli indirizzi generali ed il ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente.

### 2.1.1 Le strutture dell'ente

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

Immobili	Numero	mq
Centro Sociale per Anziani	1	3.115,00
Piscina Comunale	1	5.270,00
Palazzetto dello Sport	1	1.785,00
Palazzo Pretorio con resede	1	551,91
Palazzo Comunale	1	2.379,87
Cinema	1	572,00
Spedale S. Antonio	1	750,00
Villa La Guerrina	1	609,40
Villa Bellosguardo	1	3.321,20
Cimiteri	3	15.219,13
Scuole dell'Infanzia	8	4.648,01
Scuole primarie	5	7.189,69
Scuola secondaria di primo grado	1	6.202,16
Ambulatori	1	110,50
Appartamento Via XXV Aprile	1	87,00
Stadio Capoluogo + Campi Ausiliari	1	27.127,00
Stadio Ginestra + Campi Ausiliari	1	18.029,00
Campo sportivo La Guardiana	1	12.285,00
Campo sportivo Malmantile	1	13.452,00
Campo Baseball	1	12.440,00
Palestra Scuole Medie	1	435,00
Palestra Understudio	1	272,00
Palestra Smac	1	124,00
Palestra Malmantile	1	1.075,00

Strutture scolastiche	Numero	Numero posti
Asili Nido	4	137
Scuole dell'Infanzia	7	494
Scuole Primarie	5	889
Scuole Secondaria di 1° grado	1	508

Reti	Tipo	Km
Rete fognaria bianca	km	5,00
Rete fognaria nera	km	5,00
Rete fognaria mista	km	24,00

Aree	Numero	Kmq
Verde Pubblico parchi e giardini	0	0,46

Attrezzature	Numero
Computer	110
Veicoli	39

## 2.2 I SERVIZI EROGATI

Al fine di procedere ad una corretta valutazione delle attività programmate con riferimento ai principali servizi offerti ai cittadini/utenti, nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, i dati relativi alle erogazioni effettuate nel corso degli ultimi anni e quelli che ci si propone di erogare nel prossimo triennio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti a Gruppo Pubblico Locale.

Denominazione del servizio	Modalità di gestione	Soggetto gestore	Scadenza affidamento	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Amministrazione generale e elettorale	Diretta			Si	Si	Si	Si	No	No
Anagrafe e stato civile	Diretta			Si	Si	Si	Si	No	No
Asili nido	Affidamento a terzi	Coeso Firenze		Si	Si	Si	Si	No	No
Farmacie	Affidamento a terzi	Farmapiana		Si	Si	Si	Si	No	No
Fognatura e depurazione	Società del gruppo pubblico locale	Publiacqua Spa		Si	Si	Si	Si	No	No
Istruzione primaria e secondaria inferiore	Diretta			Si	Si	Si	Si	No	No
Mense scolastiche	Affidamento a terzi	Cir Food Divisione Eudania	31.07.2022	Si	Si	Si	Si	No	No
Nettezza urbana		Alia Spa		Si	Si	Si	Si	No	No
Parcheggi custoditi e parchimetri	Affidamento a terzi	Sis Srl	2020	Si	Si	Si	Si	No	No
Polizia locale	Diretta			Si	Si	Si	Si	No	No
Servizi necroscopici e cimiteriali	Affidamento a terzi	Coeso Firenze		Si	Si	Si	Si	No	No
Ufficio tecnico	Diretta			Si	Si	Si	Si	No	No

## 2.2.1 Le funzioni esercitate su delega

Non ci sono particolari dati da evidenziare.

## 2.3 GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Particolare attenzione, ai fini attuativi delle scelte programmatiche effettuate dall'amministrazione, deve essere rivolta agli strumenti di programmazione negoziata come, ad esempio, il Patto territoriale (volto all'attuazione di un programma d'interventi caratterizzato da specifici obiettivi di promozione dello sviluppo locale), il Contratto d'area (volto alla realizzazione di azioni finalizzate ad accelerare lo sviluppo e la creazione di posti di lavoro in territori circoscritti, nell'ambito delle aree di crisi indicate dal Presidente del Consiglio dei ministri) o altri strumenti previsti dalla vigente normativa.

A riguardo, si segnala che la nostra amministrazione ha attivato o prevede di attivare entro la fine del mandato, i seguenti strumenti:

Denominazione	Tipologia	Attivo / Previsto
Realizzazione nuova viabilità locale	Accordo di programma	Attivo

Per ciascuno di essi si riportano le seguenti informazioni:

Denominazione	Realizzazione nuova viabilità locale
Oggetto	Realizzazione viabilità locale con funzioni di integrazione alla viabilità regionale in Comune di Lastra a Signa.
Soggetti partecipanti	Regione Toscana, Comune di Lastra a Signa.
Impegni finanziari previsti	4.813.000,00
Durata	
Data di sottoscrizione	09/04/2014

## 2.4 LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE

### 2.4.1 Società ed enti controllati/partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, inteso come l'insieme degli enti e delle società controllate o semplicemente partecipate dal nostro ente, è riepilogato nelle tabelle che seguono.

Si precisa che si è provveduto con apposita deliberazione di Giunta n.2 del 23.01.2018 ad effettuare la ricognizione degli enti che compongono il gruppo amministrazione pubblica locale.

Con riferimento a ciascuno degli organismi strumentali, degli enti e delle società controllate e partecipate si riportano le principali informazioni societarie e la situazione economica così come risultante dagli ultimi bilanci approvati.

Si precisa che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili ne proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

Denominazione	Tipologia	% di partecipazione	Capitale sociale
Iride Srl	Società partecipata	51,00%	15.494,00
Alfa Columbus Srl	Società partecipata	25,50%	50.000,00

Consiag Servizi Comuni Srl	Società partecipata	5,99%	65.634,40
Consiag Spa	Società partecipata	3,19%	143.581.967,00
Casa Spa	Società partecipata	2,00%	9.300.000,00
Publiservizi Spa	Società partecipata	0,02%	31.621.353,72
Publiacqua Spa	Società partecipata	0,06%	150.280.056,72
Società della Salute		6,11%	0,00
Ato Centro		0,82%	0,00
Autorità Idrica Toscana		0,47%	0,00

Organismi partecipati	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018
Iride Srl	31.065,42	37.186,18	0,00
Alfa Columbus Srl	0,00	0,00	0,00
Consiag Servizi Comuni Srl	0,00	0,00	0,00
Consiag Spa	205.218,94	228.087,05	0,00
Casa Spa	425.533,01	456.600,00	0,00
Publiservizi Spa	0,00	246,13	0,00
Publiacqua Spa	1.103.445,23	1.113.112,04	0,00
Società della Salute	0,00	0,00	0,00
Ato Centro	0,00	0,00	0,00
Autorità Idrica Toscana	0,00	0,00	0,00

Denominazione	Iride Srl
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Uisp
Servizi gestiti	Attività sportive, di intrattenimento e di divertimento
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Alfa Columbus Srl
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Asl 10, Servizi Anziani Srl
Servizi gestiti	Residenza Sanitaria per anziani
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Consiag Servizi Comuni Srl
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Consiag Spa, Comuni di Montale, Poggio a Caiano, Sesto Fiorentino, Vernio, Signa, Cantagallo, Carmignano, Montespertoli, Prato, Quarrata, Montemurlo, Scandicci, Agliana e Vaiano.
Servizi gestiti	La società ha per oggetto esclusivo lo svolgimento di servizi e attività di interesse degli Enti costituenti, partecipanti o affidanti, relativi ai settori dell'ambiente, del territorio e dell'energia, della manutenzione e gestione calore e global service
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Consiag Spa
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Comuni di Sesto Fiorentino, Agliana, Montemurlo, Prato, Poggio a Caiano, Scandicci, Lastra a Signa e altri 16 comuni.

Servizi gestiti	gestisce, sia direttamente che tramite società partecipate, attività inerenti il settore gas, telecomunicazioni, energetici, idrici, informatici, servizi pubblici ed alle imprese.
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Casa Spa
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Comune di Firenze 59% Comune di Sesto Fiorentino 5% Comune di Campi Bisenzio 4% Comune di Scandicci 4% Altri 26 Comuni della provincia di Firenze per una quota pari al 27%
Servizi gestiti	Manutenzione e gestione del patrimonio Erp.
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Publiservizi Spa
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	35 Comuni della Toscana
Servizi gestiti	
Altre considerazioni e vincoli	Holding pura di partecipazioni

Denominazione	Publiacqua Spa
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Consiag Spa, Publiservizi, Comune di Firenze, Acque blu Fiorentine Spa e 43 Comuni.
Servizi gestiti	Distribuzione acqua per uso privato ed industriale.
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Società della Salute
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Asl 10 Di Firenze, Comuni di Sesto Fiorentino, Campi Bisenzio, scandicci, Calenzano, Fiesole, Vaglia e Pontassieve.
Servizi gestiti	Realizzazione di una effettiva integrazione del sistema sanitario con quello socio assistenziale. Organizzazione e gestione dei servizi sociali e sanitari attraverso il coinvolgimento dei comuni in quanto comunità locale.
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Ato Centro
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Tutti i Comuni Toscani con esclusione di Marradi Palazzuolo sul Senio e Firenzuola. Quota di partecipazione di Comune di Lastra a Signa 0,82%.
Servizi gestiti	Funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio di gestione dei rifiuti urbani.
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Autorità Idrica Toscana
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	Tutti i Comuni della Toscana con esclusione di Marradi Palazzuolo sul Senio e Firenzuola. Quota di partecipazione Comune di Lastra a Signa 0,47%
Servizi gestiti	Funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio idrico integrato.
Altre considerazioni e vincoli	

Con riferimento agli obblighi informativi in materia di indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate dal nostro ente, si evidenzia quanto segue:

- Indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

#### Iride Srl

In base a quanto previsto nell'ultimo Piano di Razionalizzazione adottato entro il 30 Settembre 2017 la Società Iride Srl verrà dismessa nel corso dell'esercizio 2018.

#### Alfa Columbus Srl

In base a quanto previsto nell'ultimo Piano di Razionalizzazione adottato entro il 30 Settembre 2017 la Società Alfa Columbus Srl verrà dismessa nel corso dell'esercizio 2018.

#### Consiag Servizi Comuni Srl

Dotarsi degli strumenti necessari affinché la qualità dei servizi erogati sia adeguata alle esigenze della nostra Amministrazione.

#### Consiag Spa

Alla società viene dato il seguente indirizzo:

- Assicurare l'efficacia, l'efficienza e i migliori risultati per i servizi oggetto di affidamento da parte dell'Amministrazione.

#### Casa Spa

Svolgimento delle funzioni attinenti al recupero, alla manutenzione e alla gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP secondo il contratto di servizio stipulato con la Conferenza d'ambito ottimale

Lode.

## 2.5 RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA

Nel contesto strutturale e legislativo proposto, si inserisce la situazione finanziaria dell'ente. L'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria dell'ente così come determinatasi dalle gestioni degli ultimi anni.

A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

Qualsiasi programmazione finanziaria deve necessariamente partire da una valutazione dei risultati delle gestioni precedenti. A tal fine nella tabella che segue si riportano per ciascuno degli ultimi tre esercizi:

- le risultanze finali della gestione complessiva dell'ente;
- il saldo finale di cassa;
- l'indicazione riguardo l'utilizzo o meno dell'anticipazione di cassa.

Descrizione	2016	2017	2018 Presunto
Risultato di Amministrazione	4.487.645,67	4.657.856,27	0,00
di cui Fondo cassa 31/12	2.398.913,49	1.707.323,72	0,00
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	

Nei paragrafi che seguono sono riportati, con riferimento alle entrate ed alla spesa, gli andamenti degli ultimi esercizi, presentando questi valori secondo la nuova articolazione di bilancio prevista dal D.Lgs. n. 118/2011.



## 2.5.1 Le Entrate

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente.

Rinviamo per un approfondimento alla sezione operativa del presente documento, in questa parte si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle entrate nel periodo 2016/2023.

Denominazione	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Avanzo applicato	2.300.339,53	1.365.038,26	795.740,50	0,00	---	---	---
Fondo pluriennale vincolato	1.350.098,77	1.479.102,49	2.003.335,86	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	11.406.660,94	11.612.791,57	12.278.633,00	12.385.358,00	12.479.768,00	12.479.768,00	0,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	495.967,43	471.538,62	628.794,00	519.687,00	519.687,00	519.687,00	0,00
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	4.367.132,98	4.443.295,72	5.202.058,00	4.902.226,00	4.906.126,00	4.906.126,00	0,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	787.215,95	1.045.303,56	2.653.674,00	540.000,00	420.000,00	420.000,00	0,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	10.770,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	2.065.828,00	2.065.828,00	2.065.828,00	2.065.828,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	1.959.028,79	2.150.701,46	4.550.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>22.677.214,77</b>	<b>22.567.771,68</b>	<b>30.178.063,36</b>	<b>24.903.099,00</b>	<b>24.881.409,00</b>	<b>24.881.409,00</b>	<b>0,00</b>

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

### 2.5.1.1 Le entrate tributarie

Il blocco tariffario imposto dal legislatore sin dal 2016 vieta l'aumento delle aliquote IMU, TASI e dei tributi minori, Tosap e Imposta di Pubblicità. L'andamento storico è quindi, nel contempo, la base di partenza e il punto di arrivo delle previsioni di bilancio.

Ciò precisato, si riporta nel prospetto che segue l'andamento storico dell'ultimo triennio dei principali tributi.

Descrizione Entrate Tributarie	Trend storico			Program. Annuo 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Imu	3.248.537,70	3.442.580,69	3.910.000,00	3.700.000,00	-5,37%	3.700.000,00	3.700.000,00
Tasi	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tari	3.736.539,14	3.909.177,06	3.798.654,00	3.944.462,00	3,84%	3.944.462,00	3.944.462,00
Addizionale Irpef	1.962.294,09	1.820.417,09	2.007.255,00	2.240.119,00	11,60%	2.194.529,00	2.194.529,00
Imposta pubblicità	102.638,67	77.005,42	105.400,00	105.400,00	0%	105.400,00	105.400,00
Tosap	206.410,53	201.839,80	238.000,00	242.000,00	1,68%	242.000,00	242.000,00
Diritti pubbliche affissioni	16.142,99	17.968,98	18.500,00	19.500,00	5,41%	19.500,00	19.500,00
Imposta soggiorno	79.827,50	81.143,55	78.000,00	83.000,00	6,41%	83.000,00	83.000,00
Ici	117.346,35	15.714,61	0,00	0,00	0%	0,00	0,00

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti dati di maggiore interesse:

Denominazione	Imu
Valutazione dei cespiti imponibili, della	Interessa i proprietari di immobili e i titolari di diritti reali (

loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	abitazione, uso, superficie, usufrutto, ecc...) sugli stessi. Gli immobili rilevanti ai fini dell'applicazione dell'Imu sono: fabbricati, terreni e aree fabbricabili.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Relativamente alle aliquote Imu nell'anno 2018 rimarranno invariate rispetto al 2015.
Funzionari responsabili	Dott.ssa Cristina Fucini
Altre considerazioni e vincoli	Il gettito è stato stimato in base all'andamento dell'anno precedente. Dall'esercizio 2016 nell'importo indicato è ricompresa la quota relativa al recupero Imu anni precedenti.

Denominazione	Tasi
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	La Tasi sulla prima casa è stata abolita con la legge Stabilità 2016.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	
Funzionari responsabili	Dott.ssa Cristina Fucini
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Tari
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le tariffe sono stabilite annualmente con delibera consiliare sulla base del Piano Economico Finanziario in modo tale da coprire integralmente il costo del servizio.
Funzionari responsabili	Alia Spa
Altre considerazioni e vincoli	La previsione inserita in bilancio è stata elaborata sulla base di stime in attesa dell'elaborazione del Pef.

Denominazione	Addizionale Irpef
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	L'imposta è determinata da specifica deliberazione consiliare adottata entro i termini di adozione del bilancio di previsione.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	La previsione del gettito è basata sui dati reddituali resi disponibili dal Ministero dell'Economia. Con delibera consiliare n. 42 del 12.06.2015 l'aliquota è stata portata allo 0,75 con fascia di esenzione pari ad € 12.000,00.
Funzionari responsabili	Dott.ssa Cristina Fucini
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Imposta pubblicità
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le tariffe sono confermate nelle misure degli anni precedenti.
Funzionari responsabili	Dott.ssa Cristina Fucini
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Tosap
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le tariffe sono confermate nelle misure degli anni precedenti.
Funzionari responsabili	Dott.ssa Cristina Fucini
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Dritti pubbliche affissioni
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le tariffe sono confermate nelle misure degli anni precedenti.
Funzionari responsabili	Dott.ssa Cristina Fucini
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Imposta soggiorno
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Istituita con delibera consiliare n.14 del 08.05.2012.
Funzionari responsabili	Dott.ssa Cristina Fucini
Altre considerazioni e vincoli	Gettito destinato a finanziare interventi di turismo, manutenzione, fruizione e recupero beni culturali.

Denominazione	Ici
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	
Funzionari responsabili	Dott.ssa cristina Fucini
Altre considerazioni e vincoli	

### 2.5.1.2 Le entrate da servizi

Con riferimento alle entrate derivanti dalla erogazione dei servizi da parte dell'ente, la seguente tabella ben evidenzia l'andamento relativo all'ultimo triennio e le previsioni stimate con riferimento al 2019/2021.

Descrizione Entrate da Servizio	Trend storico			Program. Annuo 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Amministrazione generale e elettorale	329.846,32	500.600,35	589.800,00	426.400,00	-27,70%	426.400,00	426.400,00
Anagrafe e stato civile	21.327,62	19.077,40	23.500,00	21.500,00	-8,51%	21.500,00	21.500,00
Asili nido	207.208,35	273.464,45	350.186,00	432.253,00	23,44%	432.253,00	432.253,00
Farmacie	164.979,94	164.997,87	165.000,00	165.000,00	0%	165.000,00	165.000,00
Fognatura e depurazione	1.091.014,34	1.096.134,14	1.098.500,00	1.099.600,00	0,10%	1.101.500,00	1.101.500,00
Istruzione primaria e secondaria inferiore	82.348,75	65.054,98	71.755,00	71.755,00	0%	71.755,00	71.755,00
Mense scolastiche	806.859,71	737.932,97	776.214,00	787.000,00	1,39%	787.000,00	787.000,00
Nettezza urbana	3.736.539,14	3.918.132,61	3.807.629,00	3.953.437,00	3,83%	3.953.437,00	3.953.437,00
Parcheggi custoditi e parchimetri	27.842,96	25.029,31	30.000,00	30.000,00	0%	30.000,00	30.000,00
Polizia locale	495.217,24	567.652,32	593.000,00	593.000,00	0%	593.000,00	593.000,00
Servizi necroscopici e cimiteriali	74.485,96	70.348,44	86.000,00	91.000,00	5,81%	93.000,00	93.000,00
Ufficio tecnico	30.553,50	49.497,20	43.700,00	43.700,00	0%	43.700,00	43.700,00

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti indirizzi tariffari posti a base della presente programmazione:

Proventi per i servizi	Indirizzi tariffari
Amministrazione generale e elettorale	
Anagrafe e stato civile	
Asili nido	Tariffe stabili
Farmacie	
Fognatura e depurazione	
Istruzione primaria e secondaria inferiore	
Mense scolastiche	Tariffe stabili
Nettezza urbana	Tariffe stabili
Parcheggi custoditi e parchimetri	
Polizia locale	
Servizi necroscopici e cimiteriali	Tariffe stabili
Ufficio tecnico	

### 2.5.1.3 Il finanziamento di investimenti con indebitamento

Per il finanziamento degli investimenti l'ente ha fatto e prevede di fare ricorso all'indebitamento presso istituti di credito. La tabella che segue riporta l'andamento storico riferito agli ultimi tre esercizi e quello prospettico per i prossimi tre esercizi delle tipologie di entrata riferibili al titolo 6 Accensione prestiti ed al titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere. Quest'ultimo titolo viene riportato per completezza della trattazione, ben sapendo che l'anticipazione di tesoreria è destinata a sopperire a momentanee crisi di liquidità e non certamente a finanziare investimenti.

Tipologia	Trend storico			Program. Annuo 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
<b>TITOLO 6: Accensione prestiti</b>							
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	10.770,38	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>TITOLO 7: Anticipazioni da istituto</b>							

tesoriere/cassiere							
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	2.065.828,00	2.065.828,00	0%	2.065.828,00	2.065.828,00
<b>Totale investimenti con indebitamento</b>	<b>10.770,38</b>	<b>0,00</b>	<b>2.065.828,00</b>	<b>2.065.828,00</b>	<b>0%</b>	<b>2.065.828,00</b>	<b>2.065.828,00</b>

Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica, è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi. Si ricorda, in particolare, la previsione dell'articolo 204 del TUEL in materia di limiti al ricorso all'indebitamento e i vincoli di finanza pubblica che non considerano un'entrata rilevante ai fini del pareggio di bilancio l'entrata da accensione prestiti.

#### 2.5.1.4 Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale

Altre risorse destinate al finanziamento delle spesa in conto capitale sono riferibili a contributi agli investimenti iscritti nel titolo 4 delle entrate, di cui alla seguente tabella:

Tipologia	Trend storico			Program. Annuale 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	1.000,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	180.880,55	143.839,18	1.562.549,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	5.142,89	7.320,53	3.000,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	189.656,17	158.138,38	657.125,00	160.000,00	-75,65%	40.000,00	40.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	411.536,34	736.005,47	430.000,00	380.000,00	-11,63%	380.000,00	380.000,00
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>787.215,95</b>	<b>1.045.303,56</b>	<b>2.653.674,00</b>	<b>540.000,00</b>	<b>-79,65%</b>	<b>420.000,00</b>	<b>420.000,00</b>

## 2.5.2 La Spesa

Le risorse raccolte e brevemente riepilogate nei paragrafi precedenti sono finalizzate al soddisfacimento dei bisogni della collettività. A tal fine la tabella che segue riporta l'articolazione della spesa per titoli con riferimento al periodo 2016/2018 (dati definitivi) e 2019/2023 (dati previsionali).

Denominazione	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Totale Titolo 1 - Spese correnti	14.436.532,63	14.746.560,26	17.531.198,46	16.910.871,00	16.971.481,00	16.971.481,00	0,00
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.527.404,39	1.091.472,01	5.172.036,90	540.000,00	420.000,00	420.000,00	0,00
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	1.311.726,93	995.314,65	859.000,00	896.400,00	934.100,00	934.100,00	0,00
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	2.065.828,00	2.065.828,00	2.065.828,00	2.065.828,00	0,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.959.028,79	2.150.701,46	4.550.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	0,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>19.234.692,74</b>	<b>18.984.048,38</b>	<b>30.178.063,36</b>	<b>24.903.099,00</b>	<b>24.881.409,00</b>	<b>24.881.409,00</b>	<b>0,00</b>

#### 2.5.2.1 La spesa per missioni

La spesa complessiva, precedentemente presentata secondo una classificazione economica (quella per titoli), viene ora riproposta in un'ottica funzionale, rappresentando il totale di spesa per missione. Si ricorda che le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Denominazione	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.939.509,87	3.520.428,42	4.615.855,75	3.584.247,00	3.631.747,00	3.631.747,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	538.613,10	509.979,13	762.467,00	691.025,00	676.325,00	676.325,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	2.463.373,00	2.209.467,29	2.253.068,00	2.056.746,00	2.057.546,00	2.057.546,00	0,00
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	344.305,91	370.648,80	836.314,00	400.835,00	400.185,00	400.185,00	0,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	330.800,64	359.986,92	1.447.859,11	274.000,00	265.910,00	265.910,00	0,00
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	101.418,66	90.835,05	114.500,00	86.000,00	86.000,00	86.000,00	0,00
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	415.877,30	481.781,79	524.849,32	450.600,00	389.850,00	389.850,00	0,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.735.292,93	4.178.473,25	4.566.299,05	4.334.937,00	4.333.537,00	4.333.537,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	690.256,17	676.048,19	2.724.371,39	790.250,00	727.750,00	727.750,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	27.961,47	27.693,94	33.500,00	33.000,00	33.200,00	33.200,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.026.860,44	3.095.517,89	3.808.987,74	3.514.031,00	3.516.731,00	3.516.731,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	9.740,80	12.000,95	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	136.395,59	146.232,38	104.064,00	95.200,00	95.200,00	95.200,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	756.600,00	997.500,00	1.046.500,00	1.046.500,00	0,00
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	1.515.258,07	1.154.252,92	999.000,00	1.024.400,00	1.050.600,00	1.050.600,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	2.066.828,00	2.066.828,00	2.066.828,00	2.066.828,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	1.959.028,79	2.150.701,46	4.550.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>19.234.692,74</b>	<b>18.984.048,38</b>	<b>30.178.063,36</b>	<b>24.903.099,00</b>	<b>24.881.409,00</b>	<b>24.881.409,00</b>	<b>0,00</b>

### 2.5.2.2 La spesa corrente

Passando all'analisi della spesa per natura, la spesa corrente costituisce quella parte della spesa finalizzata ad assicurare i servizi alla collettività ed all'acquisizione di beni di consumo.

Con riferimento all'ente, la tabella evidenzia l'andamento storico e quello prospettico ordinato secondo la nuova classificazione funzionale per Missione.

Denominazione	2016	2017	2018	2019	2020	2021
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.275.211,84	3.196.354,94	3.804.778,93	3.379.247,00	3.426.747,00	3.426.747,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	538.613,10	509.979,13	762.467,00	691.025,00	676.325,00	676.325,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1.954.922,60	1.965.138,32	1.998.083,00	1.970.746,00	1.992.546,00	1.992.546,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	342.032,12	359.613,81	414.814,00	400.835,00	400.185,00	400.185,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	286.747,94	265.964,35	304.250,00	274.000,00	265.910,00	265.910,00
MISSIONE 07 - Turismo	101.418,66	90.835,05	114.500,00	86.000,00	86.000,00	86.000,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	405.902,01	473.440,22	517.349,32	450.600,00	389.850,00	389.850,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.677.042,92	4.059.473,78	4.235.637,00	4.334.937,00	4.333.537,00	4.333.537,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	515.787,34	458.676,14	651.753,00	541.250,00	577.750,00	577.750,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	27.961,47	27.693,94	33.500,00	33.000,00	33.200,00	33.200,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.961.225,10	3.022.218,98	3.678.902,21	3.514.031,00	3.516.731,00	3.516.731,00

MISSIONE 13 - Tutela della salute	9.740,80	12.000,95	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	136.395,59	146.232,38	104.064,00	95.200,00	95.200,00	95.200,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	756.600,00	997.500,00	1.046.500,00	1.046.500,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	203.531,14	158.938,27	140.000,00	128.000,00	116.500,00	116.500,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>14.436.532,63</b>	<b>14.746.560,26</b>	<b>17.531.198,46</b>	<b>16.910.871,00</b>	<b>16.971.481,00</b>	<b>16.971.481,00</b>

Si precisa che gli stanziamenti previsti nella spesa corrente sono in grado di garantire l'espletamento della gestione delle funzioni fondamentali ed assicurare un adeguato livello di qualità dei servizi resi.

### 2.5.2.3 La spesa in c/capitale

Le Spese in conto capitale si riferiscono a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio. Rientrano in questa classificazione le opere pubbliche.

Denominazione	2016	2017	2018	2019	2020	2021
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	664.298,03	324.073,48	811.076,82	205.000,00	205.000,00	205.000,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	508.450,40	244.328,97	254.985,00	86.000,00	65.000,00	65.000,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.273,79	11.034,99	421.500,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	44.052,70	94.022,57	1.143.609,11	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	9.975,29	8.341,57	7.500,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	58.250,01	118.999,47	330.662,05	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	174.468,83	217.372,05	2.072.618,39	249.000,00	150.000,00	150.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	65.635,34	73.298,91	130.085,53	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>1.527.404,39</b>	<b>1.091.472,01</b>	<b>5.172.036,90</b>	<b>540.000,00</b>	<b>420.000,00</b>	<b>420.000,00</b>

#### 2.5.2.3.1 Le opere pubbliche in corso di realizzazione

La programmazione di nuove opere pubbliche presuppone necessariamente la conoscenza dello stato di attuazione e realizzazione di quelle in corso. A tal fine, nella tabella che segue, si riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione indicando per ciascuna di esse la fonte di finanziamento, l'importo iniziale e quello alla data odierna tenendo conto dei SAL pagati.

Principali lavori pubblici in corso di realizzazione	Fonte di finanziamento prevalente	Importo iniziale	SAL	Realizzato Stato di avanzamento
Manutenzione impianti sportivi	Stanziamenti di bilancio	50.000,00	0,00	Esecuzione
Manutenzione straordinaria strade	Stanziamenti di bilancio	300.000,00	0,00	Esecuzione
Realizzazione parcheggio Via Turati	Stanziamenti di bilancio	99.000,00	0,00	Esecuzione
Riqualificazione aree verdi attrezzate	Stanziamenti di bilancio	120.000,00	0,00	Utilizzo
Progettazione antincendio Scuola El.Smac e Media Vinci	Stanziamenti di bilancio	21.520,00	0,00	Utilizzo
Progettazione lotti completamento variante SS 67	Stanziamenti di bilancio	189.000,00	0,00	Gara/Contratto
Lavori restauro mura di malmantile	Apporti di capitali privati	77.000,00	0,00	Progettazione
Adeguamento antincendio e rinnovo CPI Teatro delle Arti	Stanziamenti di bilancio	42.300,00	0,00	Progettazione
Restauro tratto mura cittadine	Stanziamenti di bilancio	100.000,00	0,00	Progettazione
Manutenzione copertura cimitero S.Martino	Destinazione vincolata	84.500,00	0,00	Progettazione

Riqualificazione energetica copertura nido I Caci	Stanziamenti di bilancio	64.000,00	0,00	Gara/Contratto
Accordo quadro opere stradali	Stanziamenti di bilancio	250.000,00	0,00	Gara/Contratto
Lavori riqualificazione Via Martiri del Popolo	Stanziamenti di bilancio	110.000,00	0,00	Gara/Contratto
Progettazione 1°lotto Variante SS67	Stanziamenti di bilancio	60.206,00	0,00	Esecuzione
Allacciamento rete idrica e sostituzione caldaia Villa La Guerrina	Stanziamenti di bilancio	45.000,00	0,00	Utilizzo
Progettazione copertura piscina	Stanziamenti di bilancio	36.300,00	0,00	Utilizzo
Progettazione antincendio e redazione scia scuole Smac e Da Vinci	Stanziamenti di bilancio	21.520,00	0,00	Utilizzo
Opere di completamento CPI Alberti	Stanziamenti di bilancio	23.000,00	0,00	Utilizzo
Progettazione copertura e adeguamento piscina solarium	Stanziamenti di bilancio	31.466,00	0,00	Utilizzo

### 2.5.2.3.2 Le nuove opere da realizzare

Specifico approfondimento va fatto per le opere che l'Amministrazione intende effettuare nel corso del suo mandato amministrativo. Qualsiasi decisione di investimento non solo comporta un'attenta analisi del quadro economico dei costi che richiede per la sua realizzazione, ma anche gli effetti che si riverberano sugli anni successivi in termini di spesa corrente.

La tabella successiva evidenzia le opere pubbliche inserite nel biennio 2019/2020 e il fabbisogno finanziario necessario alla realizzazione e la relativa fonte di finanziamento.

Opere da realizzare nel corso del mandato	Fabbisogno finanziario	Fonte di finanziamento
Accordo quadro opere stradali	600.000,00	Stanziamenti di bilancio
<b>Totale</b>	<b>600.000,00</b>	

### 2.5.3 La gestione del patrimonio

E' ormai indubbio che un'attenta gestione del patrimonio, finalizzata alla sua valorizzazione, genera risorse per le amministrazioni locali, concorrendo a stimolare lo sviluppo economico e sociale del territorio.

A tal fine si riportano, nel report seguente, gli immobili dell'ente e il loro attuale utilizzo nonché le prospettive future di valorizzazione per gli immobili suscettibili di destinazioni non istituzionali:

Immobile	Indirizzo	Attuale utilizzo	Prospettive future di utilizzo/cambio di destinazione
Villa Bellosguardo	Via Bellosguardo 54	Museo	Concessione in Valorizzazione

### 2.5.4 Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale

Una sana gestione finanziaria richiede che, in fase di programmazione, le entrate aventi carattere eccezionale siano destinate al finanziamento di spese correnti a carattere non permanente e per il finanziamento delle spese di investimento.



Per l'ente la disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale deriva da:

- recupero evasione straordinario
  - contributi agli investimenti
  - trasferimenti in conto capitale
  - proventi dei permessi a costruire
  - sanzioni per lotta all'abusivismo
  - sanzioni da condono edilizio
  - risparmi derivanti da rinegoziazione mutui.

### 2.5.5 Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento

Gli enti locali sono chiamati a concorrere al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento del proprio debito.

Già la riforma del titolo V della Costituzione con l'art. 119 ha elevato a livello costituzionale il principio della golden rule: gli enti locali possono indebitarsi esclusivamente per finanziare spese di investimento. La riduzione della consistenza del proprio debito è un obiettivo a cui il legislatore tende, considerato il rispetto di questo principio come norma fondamentale di coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117, terzo comma, e art. 119.

Tuttavia, oltre a favorire la riduzione della consistenza del debito, il legislatore ha introdotto nel corso del tempo misure sempre più stringenti che limitano la possibilità di contrarre nuovo indebitamento da parte degli enti territoriali.

Negli ultimi anni sono state diverse le occasioni in cui il legislatore ha apportato modifiche al Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, volte a modificare il limite massimo di indebitamento, rappresentato dall'incidenza del costo degli interessi sulle entrate correnti degli enti locali.

L'attuale art. 204 del Tuel, sancisce che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore al 10% delle entrate correnti (relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui).

Da ultimo, con la riforma costituzionale e con la legge 24 dicembre 2012, n. 243, di attuazione del principio di pareggio del bilancio, le operazioni di indebitamento e di investimento devono garantire per l'anno di riferimento il rispetto del saldo non negativo del pareggio di bilancio, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la regione stessa.

Nell'ente l'ammontare del debito contratto ha avuto il seguente andamento e sulla base delle decisioni di investimento inserite tra gli obiettivi strategici avrà il sotto rappresentato trend prospettico:

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Residuo debito	14.564.528,07	13.240.795,87	12.245.481,22	11.654.565,36	11.037.332,62	10.392.519,83
Nuovi prestiti	-5.949,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Debito rimborsato	1.317.783,12	995.314,65	590.915,86	617.232,74	644.812,79	0,00

### 2.5.6 Gli equilibri di bilancio

Per meglio comprendere le scelte adottate dall'amministrazione, si procederà alla presentazione del bilancio articolando il suo contenuto in sezioni (secondo uno schema proposto per la prima volta dalla Corte dei Conti) e verificando, all'interno di ciascuna di esse, se sussiste l'equilibrio tra "fonti" ed "impieghi" in grado di assicurare all'ente il perdurare di quelle situazioni di equilibrio monetario e finanziario indispensabili per una corretta gestione.

A tal fine si suddivide il bilancio in quattro principali partizioni, ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione, cercando di approfondire l'equilibrio di ciascuno di essi. In particolare, tratteremo nell'ordine:

- Bilancio corrente, che evidenzia le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche le spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- Bilancio investimenti, che descrive le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi e che incrementano o decrementano il patrimonio dell'ente;
- Bilancio partite finanziarie, che presenta quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione e non su quelli economici;
- Bilancio di terzi, che sintetizza posizioni anch'esse compensative di entrata e di spesa estranee al patrimonio dell'ente.

Gli equilibri parziali	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Risultato del Bilancio corrente</b> (Entrate correnti - Spese correnti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato del Bilancio investimenti</b> (Entrate investimenti - Spese investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato del Bilancio partite finanziarie</b> (Entrate movimenti di fondi - Spese movimenti di fondi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato del Bilancio di terzi (partite di giro)</b> (Entrate di terzi partite di giro - Spese di terzi partite di giro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo complessivo (Entrate - Spese)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 2.5.6.1 Gli equilibri di bilancio di cassa

Altro aspetto di particolare rilevanza ai fini della valutazione della gestione, è quello connesso all'analisi degli equilibri di cassa, inteso come rappresentazione delle entrate e delle spese in riferimento alle effettive movimentazioni di numerario, così come desumibili dalle previsioni relative all'esercizio 2019.

ENTRATE	CASSA 2019	COMPETENZA 2019	SPESE	CASSA 2019	COMPETENZA 2019
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	2.000.000,00				
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00			
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	12.385.358,00	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti	0,00	16.910.871,00
			- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	0,00	519.687,00	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale	0,00	540.000,00
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	0,00	4.902.226,00	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	0,00	540.000,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>18.347.271,00</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>0,00</b>	<b>17.450.871,00</b>
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	0,00	0,00	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti	0,00	896.400,00
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	2.065.828,00	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	2.065.828,00
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite	0,00	4.490.000,00	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e	0,00	4.490.000,00

di giro			partite di giro		
<b>Totale Titoli</b>	<b>0,00</b>	<b>6.555.828,00</b>	<b>Totale Titoli</b>	<b>0,00</b>	<b>7.452.228,00</b>
Fondo di cassa presunto alla fine dell'esercizio	2.000.000,00				
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>4.000.000,00</b>	<b>24.903.099,00</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>0,00</b>	<b>24.903.099,00</b>

## 2.6 RISORSE UMANE DELL'ENTE

Con la riforma del Testo Unico del Pubblico Impiego, avvenuta con il D.Lgs. 75 del 25 maggio 2017, il numero delle assunzioni da effettuare non dipenderà più dai posti vacanti in pianta organica ma varierà in base ai fabbisogni rilevati per ciascun ente, e stanziati dalla programmazione con cadenza triennale. Con riferimento all'Ente, la situazione attuale è la seguente:

Cat	Posizione economica	Previsti in Pianta Organica	In servizio	% di copertura
B	Categoria	47	41	87,23%
C	Categoria	41	33	80,49%
D	Categoria	27	21	77,78%
	Segretario Generale	1	1	100,00%

## 2.7 COERENZA CON I VINCOLI DEL PAREGGIO DI BILANCIO

Tra gli aspetti che hanno rivestito, fino a tutto il 2018, maggior importanza nella programmazione degli enti locali, per gli effetti che produce sugli equilibri di bilancio degli anni a seguire, certamente è da considerare il Pareggio di bilancio.

Il 2015 è stato l'ultimo anno che ha trovato applicazione il Patto di stabilità.

La tabella che segue riepiloga i risultati conseguiti del Pareggio di bilancio negli anni 2016/2018; dal 2016 il vincolo di finanza pubblica costruito per monitorare l'indebitamento e diminuire il finanziamento in disavanzo delle spese pubbliche è il pareggio di bilancio.

Pareggio di Bilancio	2016	2017	2018
Pareggio di Bilancio 2016/2018	R	R	R

Legenda: "R" rispettato, "NR" non rispettato, "NS" non soggetto, "E" escluso

Con riferimento al vincolo di finanza pubblica, il pareggio di bilancio, inteso come saldo di competenza finanziaria non negativo tra le entrate e le spese finali, sulla base delle disposizioni dettate, dal comma 463 al comma 482 dell'unico articolo della legge di bilancio per il 2017, è possibile prevedere una situazione quale quella di seguito rappresentata

Descrizione	2019	2020	2021	Operazione
SALDO FINALE DI COMPETENZA FINANZIARIA POTENZIATA (ENTRATE - SPESE)	1.843.900,00	1.930.600,00	1.930.600,00	+
Acquisizione spazi finanziari dalla Regione	0,00	0,00	0,00	+
Cessione spazi finanziari dalla Regione	0,00	0,00	0,00	-
Acquisizione spazi finanziari a livello Nazionale	0,00	0,00	0,00	+
Cessione spazi finanziari a livello Nazionale	0,00	0,00	0,00	-
<b>SALDO FINALE DI COMPETENZA FINANZIARIA RIDETERMINATO</b>	<b>1.843.900,00</b>	<b>1.930.600,00</b>	<b>1.930.600,00</b>	<b>=</b>

### 3 GLI OBIETTIVI STRATEGICI

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Pertanto, alla luce delle considerazioni fin qui svolte ed in riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del Principio contabile n.1, si riportano, nella tabella seguente, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici che questa amministrazione intende perseguire entro la fine del mandato.

Denominazione	Obiettivo Numero	Obiettivi strategici di mandato
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Revisione Statuto e Regolamenti
	2	Digitalizzazione, semplificazione burocratica e trasparenza amministrativa
	3	Monitoraggio rispetto vincoli finanza pubblica e progressiva riduzione indebitamento
	4	Equità fiscale attraverso il contrasto ed il recupero evasione ed elusione fiscale
	5	Sostenibilità del carico fiscale
	6	Valorizzazione dei beni dell'ente e informatizzazione dei processi gestionali
	7	Migliorare e valorizzare i processi di manutenzione dei beni
	8	Servizi di connettività per la città e le sue strutture
	9	Ottimizzazione e razionalizzazione delle risorse umane e della struttura organizzativa
	10	Promozione delle gestioni associate per l'esercizio di funzioni
	11	Integrazione dei servizi rivolti ai cittadini
	12	Razionalizzazione delle partecipazioni in base alle nuove normative
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	1	Educazione e promozione della sicurezza stradale anche attraverso l'implementazione del sistema di videosorveglianza
	2	Aumento dei controlli sul territorio
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	1	Promozione progetti di cittadinanza attiva volti alla sensibilizzazione sui temi sociali e ambientali
	2	Diritto allo studio, assistenza scolastica rivolte alla promozione del valore assoluto della scuola
	3	Collaborazione e progettazione integrata con l'Istituto Comprensivo
	4	Mantenimento standards dei servizi ausiliari
	5	Intensificazione dell'attività manutentiva dell'edilizia scolastica
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1	Valorizzazione e promozione del patrimonio storico locale e della comunità
	2	Valorizzazione dei beni e degli istituti culturali
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Promozione dello sport
	2	Implementazione, valorizzazione e riorganizzazione degli impianti sportivi
MISSIONE 07 - Turismo	1	Miglioramento dei rapporti con le realtà del territorio e l'associazionismo locale
	2	Sostenere e favorire le attività volte a migliorare l'offerta di iniziative turistico-culturali
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Adeguamento e aggiornamento degli strumenti di pianificazione del territorio e del comune secondo i valori della sostenibilità e valorizzazione delle risorse

		ambientali, naturali ed economiche
	2	Attuazione dei principi di semplificazione dei procedimenti edilizi
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Tutela dell'ambiente attraverso la gestione della strumentazione urbanistica e le altre forme di tutela del territorio
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1	Analisi e proposta di razionalizzazione dei servizi di trasporto pubblico locale
	2	Analisi di nuove forme di trasporto innovative ad integrazione con quelle attualmente in uso
	3	Viabilità alternativa Capoluogo
	4	Manutenzione e ampliamento aree e strutture di supporto alla viabilità ed alla sosta
	5	Miglioramento e messa a norma del sistema di illuminazione pubblica
	6	Migliorare la mobilità elementare realizzando percorsi pedonali e ciclabili allo scopo di migliorare il contesto viario
MISSIONE 11 - Soccorso civile	1	Mantenimento e aggiornamento piano protezione civile e sviluppo dell'associazionismo
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Sviluppo politiche sociali per la famiglia, minori e disabilità
	2	Sostegno economico alle emergenze abitative
	3	Programmazione di interventi di riqualificazione e di implementazione delle strutture cimiteriali
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	1	Promozione dello sviluppo economico locale con particolare riferimento alle piccole e medie imprese
	2	Restituire vitalità al centro storico valorizzando lo spazio pubblico quale luogo di incontro e di relazione
	3	Rivitalizzazione dei centri storici attraverso eventi specifici legati ad un'accurata tematizzazione dell'offerta

### 3.1 GLI OBIETTIVI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA

La Legge n.190/2012 prevede la definizione da parte dell'organo di indirizzo degli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che costituiscono contenuto necessario dei documenti di programmazione strategico-gestionale e del Piano triennale per la prevenzione della corruzione (art. 1, co. 8, come sostituito dal D.Lgs. n. 97/2016).

Ne consegue che il DUP, quale presupposto necessario di tutti gli altri strumenti di programmazione, deve poter contenere quanto meno gli indirizzi strategici sulla prevenzione della corruzione e sulla promozione della trasparenza ed i relativi indicatori di performance.

Il Piano Comunale di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza è stato approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n.8 del 30.01.2018.

## 4 LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO

Il Documento Unico di Programmazione riveste un ruolo fondamentale nel rinnovato processo di programmazione, gestione e controllo degli enti locali previsto dalla recente riforma ordinamentale, in quanto costituisce l'anello di congiunzione tra le attività programmatiche poste alla base del mandato amministrativo e l'affidamento di obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi che avviene con l'approvazione del Piano Esecutivo di Gestione.

Non a caso la Sezione Strategica del DUP sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, mentre la Sezione Operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, individua e declina gli obiettivi operativi annuali da raggiungere, che trovano il loro riscontro gestionale nella formulazione del PEG.

Fatta questa breve premessa, si ritiene di evidenziare i seguenti documenti del sistema di bilancio, adottati o da adottare da questa amministrazione, in ragione della loro valenza informativa sulla rendicontabilità dell'operato nel corso del mandato:

- le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, approvate il 06.08.2015, che costituiscono la base dell'intero processo di programmazione;
- la relazione di inizio mandato di cui all'art. 4 bis del D.Lgs. n. 149/2011, approvata entro i termini di legge, volta a verificare l'assetto finanziario e patrimoniale dell'ente all'inizio del mandato;
- la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 bis del D.Lgs. n. 149/2011, da adottare prima del termine del mandato elettorale, nella quale si darà compiuta evidenza delle attività svolte nel corso del mandato, con riferimento agli indirizzi strategici ed alle missioni, soffermandosi in particolare su: sistema ed esiti dei controlli interni, rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati, quantificazione della misura dell'indebitamento, convergenza verso i fabbisogni standard, situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente anche con riferimento alla gestione degli organismi controllati (art. 2359, co. 1, nn. 1 e 2, c.c.);

## LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)

### 5 LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA

La Sezione Operativa del DUP declina, in termini operativi, le scelte strategiche in precedenza tratteggiate.

Rinviando a quanto già trattato nella prima parte del presente documento, per alcuni aspetti quali l'analisi dei mezzi finanziari a disposizione, gli indirizzi in materia di tributi e tariffe, l'indebitamento, si intende presentare in questa sezione una lettura delle spese previste nel Bilancio di previsione, riclassificate in funzione delle linee programmatiche poste dall'amministrazione e tradotte nelle missioni e nei programmi previsti dalla vigente normativa.

#### 5.1 CONSIDERAZIONI GENERALI

Nei paragrafi che seguono si evidenziano le modalità con cui le linee programmatiche che l'Amministrazione ha tracciato per il suo mandato possono tradursi in obiettivi di medio e di breve termine da conseguire.

A riguardo, in conformità alle previsioni del D.Lgs. n. 267/2000, l'intera attività prevista è stata articolata in missioni. Per ciascuna missione, poi, sono indicate le finalità che si intendono perseguire e le risorse umane e strumentali ad esso destinate, distinte per ciascuno degli esercizi in cui si articola il

programma stesso e viene data specifica motivazione delle scelte adottate. Ad esse si rimanda per una valutazione delle differenze rispetto all'anno precedente.

Per ogni missione è stata altresì evidenziata l'articolazione della stessa in programmi e la relativa incidenza sul bilancio del prossimo triennio.

Tale aspetto del DUP assume un ruolo centrale indispensabile per una corretta programmazione delle attività a base del bilancio annuale e pluriennale, riproponendo una importante fase di collaborazione tra la parte politica ed amministrativa per la individuazione di obiettivi e, quindi, di risorse che, nel breve e nel medio termine, permettono agli amministratori di dare attuazione al proprio programma elettorale ed ai dirigenti di confrontarsi costantemente con essi.

Rinviando alla lettura dei contenuti di ciascuna missione, in questa parte introduttiva sono riproposte le principali linee guida su cui questa amministrazione intende muoversi anche per il prossimo triennio, al fine di ottenere miglioramenti in termini di efficacia dell'azione svolta ed economicità della stessa.

### **5.1.1 Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente**

---

Con riferimento agli obiettivi gestionali degli enti ed organismi direttamente partecipati, si sottolinea la crescente importanza di definire un modello di "*governance esterna*" diretta a "*mettere in rete*", in un progetto strategico comune, anche i soggetti partecipati dal nostro ente, così come previsto dalla vigente normativa e dagli obblighi in materia di Bilancio consolidato e di Gruppo Pubblico Locale.

A fine di definire il perimetro di operatività del Gruppo Pubblico Locale nonché le direttive e gli obiettivi delle singole entità partecipate, si rinvia al precedente paragrafo 2.4.

### **5.1.2 Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici**

---

L'intera attività programmatica illustrata nel presente documento trova presupposto e riscontro negli strumenti urbanistici operativi a livello territoriale, comunale e di ambito, quali: il Piano Regolatore Generale o Piano Urbanistico Comunale, il Piano strutturale e il Piano operativo già regolamento urbanistico ed eventuali Piani di Rigenerazione urbana, piani attuativi e programmi complessi.

Gli strumenti urbanistici generali e attuativi vigenti nel nostro ente sono i seguenti:

Piano Strutturale vigente approvato con delibera CC. n. 11 del 07/04/2014 efficace dal 14/05/2014

**Nuovo Piano strutturale**, (variante generale di conformità al PIT-PPR) è stato adottato con deliberazione C.C n.80 del 21/12/2017 .

Regolamento urbanistico approvato con delibera CC. n. 29 del 10/07/2008 efficace dal 10/09/2008 e successive varianti.

Si evidenzia che alcune previsioni poste a base della programmazione di questo documento risultano in variante alla pianificazione vigente sopra indicata, pertanto verranno attuate approvando il Progetto con contestuale variante urbanistica in applicazione delle disposizioni normative di cui all'art. 34 della l.r. 65/2014 e s.m. i..

## **5.2 ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI**

L'ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente

attività di acquisizione delle risorse.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, pertanto, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente. Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, sono, infatti, conseguite le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, nei paragrafi che seguono si analizzeranno le entrate dapprima nel loro complesso e, successivamente, si seguirà lo schema logico proposto dal legislatore, procedendo cioè dalla lettura delle aggregazioni di massimo livello (titoli) e cercando di evidenziare, per ciascun titolo:

- la valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
- gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
- gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti.

### 5.2.1 Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate

Per facilitare la lettura e l'apprezzamento dei mezzi finanziari in ragione delle rispettive fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi, prima di passare all'analisi per titoli, viene analizzata, per ciascuna voce di entrata distinta per natura (fonte di provenienza), il trend fatto registrare nell'ultimo triennio nonché l'andamento prospettico previsto per il futuro triennio 2019/2021, evidenziando anche l'eventuale scostamento fatto registrare tra il dato 2018 e la previsione 2019.

Per maggiore chiarezza espositiva, le entrate saranno raggruppate distinguendo:

- dapprima le entrate correnti dalle altre entrate che, ai sensi delle vigenti previsioni di legge, contribuiscono al raggiungimento degli equilibri di parte corrente ed alla copertura delle spese correnti e per rimborso prestiti;
- successivamente, le restanti entrate in conto capitale, distinte anch'esse per natura / fonte di provenienza.

Tali informazioni sono riassunte nella tabella che segue.

Quadro riassuntivo delle entrate	Trend storico			Program. Annuo 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Entrate Tributarie (Titolo 1)	11.406.660,94	11.612.791,57	12.278.633,00	12.385.358,00	0,87%	12.479.768,00	12.479.768,00
Entrate per Trasferimenti correnti (Titolo 2)	495.967,43	471.538,62	628.794,00	519.687,00	-17,35%	519.687,00	519.687,00
Entrate Extratributarie (Titolo 3)	4.367.132,98	4.443.295,72	5.202.058,00	4.902.226,00	-5,76%	4.906.126,00	4.906.126,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>16.269.761,35</b>	<b>16.527.625,91</b>	<b>18.109.485,00</b>	<b>17.807.271,00</b>	<b>-1,67%</b>	<b>17.905.581,00</b>	<b>17.905.581,00</b>
Proventi oneri di urbanizzazione per spesa corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Avanzo applicato spese correnti	414.839,53	324.038,26	234.154,97	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato entrata parte corrente	442.770,96	431.683,96	403.043,49	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Entrate correnti destinate al finanziamento investimenti	0,00	0,00	-356.485,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>17.127.371,84</b>	<b>17.283.348,13</b>	<b>18.390.198,46</b>	<b>17.807.271,00</b>	<b>-5,01%</b>	<b>17.905.581,00</b>	<b>17.905.581,00</b>
Alienazioni di beni e trasferimenti di capitale	375.679,31	915.254,00	2.223.674,00	160.000,00	-92,80%	40.000,00	0,00
Proventi oneri urbanizzazione per spese investimenti	411.536,34	445.000,00	430.000,00	380.000,00	-11,63%	380.000,00	0,00
Entrate correnti destinate al finanziamento investimenti	10.770,38	0,00	356.485,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Avanzo applicato spese investimento	1.885.500,00	1.041.000,00	561.585,53	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	907.327,81	1.047.418,53	1.600.292,37	0,00	-100,00%	0,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE</b>	<b>3.590.813,84</b>	<b>3.448.672,53</b>	<b>5.172.036,90</b>	<b>540.000,00</b>	<b>-89,56%</b>	<b>420.000,00</b>	<b>0,00</b>



### 5.2.1.1 Entrate tributarie (1.00)

Nella sezione strategica del presente documento sono state analizzate le entrate tributarie distinte per tributo; nella presente sezione si procederà alla valutazione delle stesse distinguendole per tipologia, secondo la rinnovata classificazione delle entrate, secondo quanto esposto nella tabella che segue:

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	9.470.177,97	9.565.925,17	10.163.609,00	10.338.481,00	1,72%	10.432.891,00	10.432.891,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	2.665,08	3.276,37	3.424,00	3.277,00	-4,29%	3.277,00	3.277,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.933.817,89	2.043.590,03	2.111.600,00	2.043.600,00	-3,22%	2.043.600,00	2.043.600,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>11.406.660,94</b>	<b>11.612.791,57</b>	<b>12.278.633,00</b>	<b>12.385.358,00</b>	<b>0,87%</b>	<b>12.479.768,00</b>	<b>12.479.768,00</b>

Per una valutazione sui vari tributi (IMU, TARI, TASI, ecc...) e sul relativo gettito si rinvia a quanto riportato nella parte strategica del presente documento e nella nota integrativa.

### 5.2.1.2 Entrate da trasferimenti correnti (2.00)

Le entrate da trasferimenti correnti, anch'esse analizzate per tipologia, misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

L'andamento di tali entrate, distinguendo il trend storico dallo sviluppo prospettico, è riassumibile nella seguente tabella:

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	492.467,43	458.778,62	600.254,00	511.687,00	-14,75%	511.687,00	511.687,00
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	3.500,00	12.760,00	8.540,00	8.000,00	-6,32%	8.000,00	8.000,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	20.000,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti</b>	<b>495.967,43</b>	<b>471.538,62</b>	<b>628.794,00</b>	<b>519.687,00</b>	<b>-17,35%</b>	<b>519.687,00</b>	<b>519.687,00</b>

Per un approfondimento su tali voci si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa.

### 5.2.1.3 Entrate extratributarie (3.00)

Le Entrate extratributarie contribuiscono, insieme alle entrate dei primi 2 titoli, a determinare l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Per approfondirne il significato ed il contenuto delle stesse, nella tabella che segue si procede alla ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, tenendo conto anche della maggiore importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.257.464,42	3.227.965,82	3.704.008,00	3.723.176,00	0,52%	3.727.076,00	3.727.076,00

Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	560.155,71	563.971,31	591.500,00	583.500,00	-1,35%	583.500,00	583.500,00
Tipologia 300: Interessi attivi	3.759,38	693,43	4.000,00	4.000,00	0%	4.000,00	4.000,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	143.997,84	221.755,54	468.450,00	199.450,00	-57,42%	199.450,00	199.450,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	401.755,63	428.909,62	434.100,00	392.100,00	-9,68%	392.100,00	392.100,00
<b>Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie</b>	<b>4.367.132,98</b>	<b>4.443.295,72</b>	<b>5.202.058,00</b>	<b>4.902.226,00</b>	<b>-5,76%</b>	<b>4.906.126,00</b>	<b>4.906.126,00</b>

Per un ulteriore approfondimento sugli aspetti di dettaglio delle voci in esame, si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa e nella parte strategica del presente documento.

#### 5.2.1.4 Entrate in c/capitale (4.00)

Le entrate del titolo 4, a differenza di quelle analizzate fino ad ora, contribuiscono, insieme a quelle del titolo 6, al finanziamento delle spese d'investimento, ovvero all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, cioè utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale. Nella tabella seguente vengono riassunti gli andamenti dei valori distinti per tipologie.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	1.000,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	180.880,55	143.839,18	1.562.549,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	5.142,89	7.320,53	3.000,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	189.656,17	158.138,38	657.125,00	160.000,00	-75,65%	40.000,00	40.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	411.536,34	736.005,47	430.000,00	380.000,00	-11,63%	380.000,00	380.000,00
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>787.215,95</b>	<b>1.045.303,56</b>	<b>2.653.674,00</b>	<b>540.000,00</b>	<b>-79,65%</b>	<b>420.000,00</b>	<b>420.000,00</b>

Per un approfondimento su tali voci si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa.

#### 5.2.1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, riportano le previsioni relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Per un approfondimento su tali voci si rinvia a quanto riportato nella nota integrativa.

#### 5.2.1.6 Entrate da accensione di prestiti (6.00)

Le entrate del titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e, per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti. Le voci in esame trovano evidenza nella tabella che segue.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	10.770,38	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti</b>	<b>10.770,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 5.2.1.7 Entrate da anticipazione di cassa (7.00)

Le entrate del titolo 7 riportano le previsioni di una particolare fonte di finanziamento a breve costituita dalle anticipazioni da istituto tesoriere. L'andamento storico e prospettico di tali voci è rappresentato nella tabella successiva.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2019	% Scostam. 2018/2019	Programmazione pluriennale	
	2016	2017	2018			2020	2021
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	2.065.828,00	2.065.828,00	0%	2.065.828,00	2.065.828,00
<b>Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.065.828,00</b>	<b>2.065.828,00</b>	<b>0%</b>	<b>2.065.828,00</b>	<b>2.065.828,00</b>

L'importo indicato nelle previsioni è l'importo massimo concedibile dal Tesoriere a titolo di anticipazione di tesoreria.

L'ente non prevede di attivare anticipazioni di tesoreria nel corso dell'anno.

Per ulteriori approfondimenti si rinvia a quanto descritto nell'apposita sezione della nota integrativa.

## 5.3 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA

La parte entrata, in precedenza esaminata, evidenzia come l'ente locale, nel rispetto dei vincoli che disciplinano la materia, acquisisca risorse ordinarie e straordinarie da destinare al finanziamento della gestione corrente, degli investimenti e al rimborso dei prestiti.

In questo capitolo ci occuperemo di analizzare le spese in maniera analoga a quanto visto per le entrate, cercheremo di far comprendere come le varie entrate siano state destinate dall'amministrazione al conseguimento degli obiettivi programmatici posti a base del presente documento.

### 5.3.1 La visione d'insieme

Le risultanze contabili aggregate per titoli di entrata e di spesa, sono sintetizzate nella tabella sottostante, che espone gli effetti dell'intera attività programmata in termini di valori.

Totale Entrate e Spese a confronto	2019	2020	2021
<b>Entrate destinate a finanziare i programmi dell'Amministrazione</b>			
Avanzo d'amministrazione	0,00	-	-
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>12.385.358,00</b>	<b>12.479.768,00</b>	<b>12.479.768,00</b>

Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	519.687,00	519.687,00	519.687,00
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	4.902.226,00	4.906.126,00	4.906.126,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	540.000,00	420.000,00	420.000,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.065.828,00	2.065.828,00	2.065.828,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	4.490.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00
<b>TOTALE Entrate</b>	<b>24.903.099,00</b>	<b>24.881.409,00</b>	<b>24.881.409,00</b>

Spese impegnate per finanziare i programmi dell'amministrazione			
Disavanzo d' amministrazione	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1 - Spese correnti	16.910.871,00	16.971.481,00	16.971.481,00
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	540.000,00	420.000,00	420.000,00
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	896.400,00	934.100,00	934.100,00
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	2.065.828,00	2.065.828,00	2.065.828,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.490.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00
<b>TOTALE Spese</b>	<b>24.903.099,00</b>	<b>24.881.409,00</b>	<b>24.881.409,00</b>

Tale rappresentazione, seppur interessante in termini di visione d'insieme della gestione, non è in grado di evidenziare gli effetti dell'utilizzo delle risorse funzionali al conseguimento degli indirizzi che l'amministrazione ha posto. Per tale attività è necessario procedere all'analisi della spesa articolata per missioni, programmi ed obiettivi.

### 5.3.2 Programmi ed obiettivi operativi

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il DUP, nelle intenzioni del legislatore, costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione.

Gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento sono state analizzate le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece si approfondirà l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, con particolare riferimento, alle finalità, agli obiettivi annuali e pluriennali e alle risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macroaggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

Volendo analizzare le scelte di programmazione operate si avrà:

Denominazione	Programmi Numero	Risorse assegnate 2019/2021	Spese previste 2019/2021
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	9.620.341,00	10.847.741,00

MISSIONE 02 - Giustizia	2	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2	2.043.675,00	2.043.675,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6	6.171.838,00	6.171.838,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2	1.201.205,00	1.201.205,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	805.820,00	805.820,00
MISSIONE 07 - Turismo	1	258.000,00	258.000,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	1.230.300,00	1.230.300,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8	13.986.111,00	13.002.011,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5	2.245.750,00	2.245.750,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	2	99.400,00	99.400,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	10.547.493,00	10.547.493,00
MISSIONE 13 - Tutela della salute	1	40.500,00	40.500,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	4	528.900,00	285.600,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	1	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	3	3.090.500,00	3.090.500,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	2	3.125.600,00	3.125.600,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	1	6.200.484,00	6.200.484,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	2	13.470.000,00	13.470.000,00

### 5.3.3 Analisi delle Missioni e dei Programmi

Missione	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
Programma	Obiettivo
Programma 1 - Organi Istituzionali	<p>Il programma è relativo all'attività di gestione dei servizi relativi agli organi istituzionali. Le principali attività sono: segreteria del Sindaco e connesse relazioni esterne; assistenza agli organi istituzionali, (Consiglio, Giunta; Per quanto riguarda gli aspetti organizzativi, date le dimensioni dell'Ente, il programma è interconnesso con il programma 02 (segreteria generale).</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi dell'ente. Comprende le spese relative a: 1) l'ufficio del sindaco; 2) gli organi di governo a tutti i livelli dell'amministrazione: assemblee, consigli, ecc.; 3) il personale consulente, amministrativo e politico assegnato agli uffici del sindaco; 4) le attrezzature materiali per gli uffici e le sedi degli organi istituzionali e loro uffici di supporto; 5) le commissioni consiliari e permanenti. Comprende le spese per lo sviluppo dell'ente in un'ottica di governance e partenariato; le spese per la comunicazione istituzionale (in particolare in relazione ai rapporti con gli organi di informazione) e le manifestazioni istituzionali (cerimoniale).</p> <p>L'obiettivo è quello di curare la piena funzionalità degli organi e la loro attività decisionale per corrispondere al meglio alla prestazione dei servizi, alla cura degli interessi della comunità. Curare la partecipazione e la comunicazione. A tal fine si deve sviluppare la comunicazione all'esterno dell'attività degli organi, in particolare del Consiglio Comunale attivando il collegamento in Streaming delle sedute consiliari. Il 2019 vede la scadenza dell'attuale mandato amministrativo e quindi la necessità, attraverso la relazione di fine mandato del Sindaco, di una descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato. La struttura sarà altresì coinvolta nella gestione della scadenza elettorale dell'attuale amministrazione e della predisposizione di tutti gli atti per il mandato successivo.</p>
Programma 2 - Segreteria generale	Il programma si occupa dell'attività di gestione dei servizi generali : - redazione, pubblicazione, trasmissione degli atti deliberativi della Giunta e del

	<p>Consiglio comunale (artt. 124, 125, 135 TUEL);</p> <p>- supporto al Segretario comunale nell'attività contrattuale e svolgimento di tutti gli adempimenti connessi (registrazione, dichiarazioni di cessione di fabbricato, ecc.);</p> <p>L'obiettivo è quello di rendere più efficiente ed efficace l'azione amministrativa, fornire adeguato supporto amministrativo agli organi di governo del Comune.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori; alla raccolta e diffusione di leggi e documentazioni di carattere generale concernenti l'attività dell'ente; alla rielaborazione di studi su materie non demandate ai singoli settori.</p> <p>Con riferimento agli obiettivi in materia di prevenzione della corruzione il prossimo triennio rappresenta il periodo in cui ci si propone di dare sviluppo e completa attuazione di tutte le misure di prevenzione, monitoraggio, controllo. In entrambi i casi, infatti, non viene soddisfatto lo scopo della norma che è quello di far svolgere alle amministrazioni e agli enti un'appropriata ed effettiva analisi e valutazione del rischio e di far individuare misure di prevenzione proporzionate e contestualizzate rispetto alle caratteristiche della specifica amministrazione o ente.</p> <p>Con deliberazione della Giunta Comunale n. 47 del 27/03/2018 si è approvato il Piano della performance - annualità 2018 e l'allegato B contenente il raccordo tra misure anticorruzione e piano della performance degli uffici e dei funzionari pubblici. Ciò che costituisce la base per lo sviluppo del sistema anticorruzione dei prossimi anni.</p>
<p>Programma 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</p>	<p>Consolidamento delle importanti novità normative in tema di contabilità pubblica che hanno coinvolto in maniera diretta l'attività dell'Ufficio Ragioneria. In particolare messa a regime di tutte le novità introdotte dal D.Lgs 118/2001 in materia di armonizzazione. Prosecuzione nel percorso intrapreso finalizzato ad un maggior coordinamento e monitoraggio costante dei piani e dei programmi economici e finanziari, in modo da avere una puntuale e aggiornata situazione della situazione economica finanziaria dell'Ente, con la conseguenza di avere sempre una migliore e più puntuale capacità di gestione delle risorse.</p> <p>Potenziamento dell'attività di programmazione in particolare di quella relativa alla realizzazione di opere pubbliche.</p> <p>Nell'esercizio 2019 andrà a regime il nuovo sistema di gestione dei pagamenti Siope plus introdotto il 1° luglio 2018.</p> <p>Con riferimento alle partecipazioni dell'Ente è previsto un nuovo assetto delle partecipazioni del Comune in aderenza al D. Lgs. 175/2016 attraverso il prossimo piano di razionalizzazione delle società partecipate con particolare riferimento al definitivo assetto ed esito delle società in cui il Comune è unico socio pubblico di maggioranza o di minoranza. Il quadro del prossimo triennio, previa attuazione del piano di razionalizzazione approvato con Deliberazione del C.C. n. 55 del 28/09/2017, che prevede la dismissione delle due società partecipate dal Comune per la gestione di servizi locali, in corso di attuazione, vede confermata la partecipazione del Comune nelle Società di gestione di servizi a rete e di global service.</p>
<p>Programma 4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</p>	<p>Si intende proseguire nel percorso intrapreso finalizzato ad una più ampia equità fiscale, tramite una forte azione di contrasto e recupero dell'evasione ed elusione fiscale. Proseguirà nell'esercizio 2019 l'attività di recupero dell'Imu 2012-2014 affidata alla Ditta Maggioli nell'esercizio 2017. Il tutto con l'obiettivo finale di arrivare ad un sistema di accertamento dei tributi che di anno in anno proceda alle operazioni di accertamento e recupero dell'anno precedente. Con tale operazione si punta anche al mantenimento dell'equilibrio finanziario dell'Ente attraverso la stabilizzazione di entrate tributarie costanti.</p> <p>E' previsto nei primi mesi dell'anno 2019 lo svolgimento di una nuova gara per l'affidamento del servizio di recupero Imu anni 2015/2017.</p> <p>Inizio dell'attività di recupero Tasi anni 2015-2016 e continuazione dell'attività di recupero Tari iniziata nell'esercizio 2018 in particolare attraverso l'individuazione delle utenze non iscritte nella banca dati.</p> <p>Continuità nell'attività di informazione e consulenza al cittadino in materia tributaria locale. L'informazione al cittadino è da considerarsi prioritaria e l'obiettivo è quello di migliorarla costantemente, in particolare mediante l'utilizzo delle potenzialità offerte dagli strumenti informatici e dal sito internet comunale.</p>
<p>Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</p>	<p>Completamento della revisione e aggiornamento situazione catastale degli immobili di proprietà del Comune iniziata nell'esercizio 2018.</p> <p>Prosecuzione delle attività connesse alla gestione della valorizzazione del complesso immobiliare di Villa Bellosguardo mediante l'espletamento della gara per l'affidamento in concessione sulla base delle indicazioni e dei progetti elaborati dall'agenzia del demanio.</p>

	<p>Prosecuzione del percorso di valorizzazione dello ospedale Sant'Antonio finalizzato all'acquisizione dell'immobile e dell'area destinata alla Protezione Civile.</p> <p>Effettuazione delle operazioni di esproprio relative al I° e II° lotto della nuova viabilità Capoluogo.</p> <p>Svolgimento delle procedure necessarie all'alienazione di alcuni immobili comunali.</p> <p>In riferimento alla manutenzione dei beni comunali verrà effettuata attraverso le forme già in uso ovvero attraverso l'utilizzo del personale operaio dipendente, il contratto di Global Service per gli edifici scolastici e attraverso affidamenti specifici e ditte esterne in funzione delle necessità del momento</p>
<p>Programma 6 - Ufficio Tecnico</p>	<p>Il settore Opere pubbliche intende continuare nell'opera di razionalizzazione ed addestramento/aggiornamento della struttura relativa al servizio progettazione e realizzazione delle OOPP anche al fine di predisporre una progettazione atta al reperimento di fondi Regionali, Statali e Europei. Questo obiettivo si esplica anche attraverso un programma di aggiornamento e apprendimento delle nuove disposizioni legislative riguardo l'affidamento dei contratti pubblici ed una diversa metodologia di organizzazione delle risorse all'interno dello stesso Settore 1 da realizzarsi per steps successivi. L'entrata in vigore dl nuovo codice dei contratti ed il successivo correttivo con le disposizioni attuative supplementari derivanti dalla previsione dell'emanazione di specifici DPCM e linee guida attuative, comporta un notevole sforzo di apprendimento che deve essere accompagnato da continua formazione specifica dl personale tecnico ed amministrativo.</p> <p>Si intende confermare l'attuale livello qualitativo raggiunto sul sistema di controllo delle alterazioni di suolo pubblico, necessario per conseguire l'effettivo ripristino delle parti pubbliche oggetto di intervento.</p> <p>Verrà continuato il processo iniziato nel 2017 di graduale trasformazione della parte tecnica per passare nel tempo da una professionalità tesa alla progettazione pura dei LLPP ad un sistema di affidamento e controllo di progettazioni, lavori servizi e forniture sempre più affidati all'esterno.</p> <p>Si prevede di rivedere il sistema di programmazione e monitoraggio degli interventi di manutenzione ordinaria realizzati in economia. Una necessità riscontrata da tempo ma attuabile solo attraverso una riqualificazione delle attuali figure tecniche ed un apporto di nuove risorse.</p>
<p>Programma 7 - Elezioni e consultazioni popolari - anagrafe e stato civile</p>	<p>Il programma riguarda tutta l'area delle funzioni delegate dallo Stato ai comuni, comprendente gli adempimenti anagrafici (ad eccezione degli adempimenti relativi alla intitolazione delle aree di circolazione e dell'assegnazione della numerazione civica), di stato civile, elettorali, di leva militare. A titolo esemplificativo: - Procedimenti relativi alle consultazioni popolari (DPR 20 marzo 1967 n. 223 e successive modificazioni e integrazioni, tra le quali vanno menzionate la legge 7 febbraio 1979 n. 40, la legge 30 giugno 1989 n. 244 , la legge 16 gennaio 1992 n. 15, il DPR 8 settembre 2000 n. 299 e normative speciali relative alle singole consultazioni); - Procedimenti connessi alla gestione degli elenchi dei giudici popolari (Legge 10 aprile 1951, n. 287, art. 21); - Procedimenti di stato civile (Codice civile art. 449-455, Legge 5 febbraio 1992, n° 91, D.P.R. 3 novembre 2000 n° 396 e normative speciali connesse) - Procedimenti relativi all'Anagrafe della popolazione residente (Legge 24 dicembre 1954, n° 1228; D.P.R. 30 maggio 1989, n° 223), - Anagrafe degli italiani all'estero (Legge 27 ottobre 1988, n° 470 e D.P.R. 6 settembre 1989, n° 323); - Procedimenti relativi al rilascio delle carte d'identità (R.D. 18 giugno 1931, n.773 "TULPS") e degli altri documenti di identificazione;Procedimenti relativi alla trasmissione dei passaporti alla questura (L. 21.11.1967 n. 1185). Procedimenti connessi alla leva (d.lgs. 15 marzo 2010, n. 66 "Codice dell'ordinamento militare") Le funzioni esercitate dai servizi demografici sono quelle delegate dallo Stato (anagrafe, leva, stato civile, elettorale) e quindi la loro attività, sia ordinaria che straordinaria, è strettamente legata alle direttive provenienti dal Ministero dell'Interno e all'adeguamento alle novità normative negli specifici rami di attività.</p> <p>In questo ambito, lo sforzo dell'Amministrazione comunale è quello di organizzare in modo ottimale il servizio reso, attraverso un'informatizzazione delle procedure ed il conseguente migliore utilizzo del personale al fine di ottenere una ottimizzazione dell'efficienza dell'attività gestionale e di conseguenza una maggiore corrispondenza alle esigenze dell'utenza.</p> <p>Amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile.</p>

	<p>Comprende le spese per notifiche e accertamenti domiciliari effettuati in relazione ai servizi demografici. Amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari. Il principale obiettivo è assicurare la corretta tenuta dell'anagrafe e dei registri di stato civile. Il prossimo triennio vede lo sviluppo della Carta di Identità elettronica, attivata nei primi mesi del presente anno. Lo sviluppo del servizio di Certificati on line, anch'esso da poco attivato. Il trasferimento all'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente (ANPR) di tutti i dati anagrafici. L'attivazione di un servizio di modulistica on line.</p>
<p>Programma 8 - Statistica e servizi informativi</p>	<p>L'oggetto del programma è: - la manutenzione e l'assistenza informatica generale; - la gestione dei documenti informatici e dei servizi informatici del Comune di Costabissara; - l'assistenza e gestione degli applicativi e dell'infrastruttura hardware in uso presso l'Ente; - l'erogazione dei servizi sul sito web. Amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni ) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di eprocurement.. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi). Principale obiettivo del triennio 2019-2020 è lo sviluppo del sistema informativo ed informatico in attuazione del recente Piano Nazionale dell'Informatica. Si prevede di dare un assetto più stabile ed adeguato alle necessità del Centro Elaborazione Dati con l'assunzione di un nuovo Esperto Informatico e il più mirato apporto di ditte esterne specializzate. Il Servizio Informatico sarà particolarmente interessato dalla attuazione del GDPR - Regolamento della Privacy.</p>
<p>Programma 10 - Risorse umane</p>	<p>Il programma comprende la gestione giuridica ed economica del personale, dell'organizzazione dell'Ente, delle relazioni sindacali. A titolo esemplificativo si elencano: - studio, interpretazione e applicazione della normativa inerente gli organici e le relative programmazioni; - gestione degli istituti giuridici del rapporto di pubblico impiego e dell'ordinamento professionale; - supporto gli amministratori e i dipendenti circa gli aspetti e gli istituti relativi alla gestione giuridica del rapporto di lavoro; - istruttoria per la formazione e la modifica della dotazione organica, con analisi dei relativi fabbisogni; - gestione dei sistemi contrattuali per le politiche di sviluppo del personale e per i sistemi incentivanti la produttività dei servizi; - presidio del sistema di relazioni sindacali, nel rispetto dei ruoli; - controllo e verifica del trattamento fondamentale ed accessorio del personale, con assunzione dei necessari provvedimenti di attribuzione; - predisposizione documenti ai fini pensionistici; - aggiornamento e archivio permessi personale; - elaborazione mensile dei cedolini; - elaborazione e presentazione mensile delle denunce per il versamento dei contributi previdenziali; - elaborazione e presentazione dichiarazioni mensili ed annuali fiscali e contributive; - predisposizione e redazione delle rendicontazioni e statistiche annuali: conto annuale del personale, relazione al conto, statistica anagrafe delle prestazioni dei dipendenti, statistiche dei permessi sindacali; - supporto alla delegazione trattante di parte pubblica. Amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro. L'obiettivo centrale è quello di evolvere l'attuale gestione associata verso una forma piena e totale di</p>



	<p>gestione del personale, parte giuridica, economica e previdenziale, con uno o più altri enti e istituzione di un solo centro di responsabilità in altro Comune. Il fabbisogno triennale del personale approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 59 del 17/04/2018 è improntato ad una aggiornata programmazione delle necessità assunzionali che parte da una nuova impostazione della dotazione organica, conforme al d. lgs. Basata sui fabbisogni di personale da rilevare ex novo e da aggiornare anno per anno. Si tratta di attuare tale piano nel prossimo triennio sfruttando tutte le possibilità assunzionali nel rispetto dei vincoli posti dalla disciplina della materia e dei limiti finanziari. Inoltre si dovrà adeguare il rapporto di lavoro e le relazioni sindacali al nuovo CCNL 2016 - 2018 con un nuovo regolamento degli orari, con particolare riferimento all'orario di lavoro per renderlo più conforme ai principi di efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e al tempo stesso ai moderni tempi di vita e di lavoro e all'evoluzione degli strumenti informatici. E' infine obiettivo strategico dell'amministrazione comunale progredire nella gestione associata del personale con il Comune di Scandicci verso una unica responsabilità dirigenziale.</p>
<p>Programma 11 - Altri servizi generali</p>	<p>Si prevede di impegnare risorse e produrre azioni finalizzate ad accentuare il processo di snellimento, razionalizzazione e semplificazione dell'attività amministrativa, con riferimento specifico:          Alla gestione del servizio Gare e Contratti          Alla gestione del protocollo informatico;          Alla gestione dell'albo pretorio on line          Alla conservazione degli atti          Alla digitalizzazione          Alla notificazione          All'Anticorruzione          E' strettamente collegato alla segreteria generale ed alla funzione di amministrazione generale a supporto ed orientamento di tutta l'attività del Comune. E' un servizio trasversale posto prevalentemente in posizione di staff ma anche di line. In staff perché offre strumenti di funzionalità a tutta la struttura comunale ma anche servizi e prodotti finali ai cittadini sul fronte della conoscenza e della trasparenza.          L'obiettivo dei prossimi anni è crescere nel livello di supporto e agli organi ed alla struttura e di facilitazione dell'accesso dei cittadini in ossequio agli istituti dell'Accesso Civico e del FOIA ( Freedom Information Act). E'intenzione dell'amministrazione procedere all'esternalizzazione della conservazione degli atti e documenti dell'Archivio di deposito e dell'Archivio storico stante la inadeguatezza dei locali che attualmente ospitano varie sezioni di archivio e alla carenza di personale che provveda alla sua gestione.          Con riferimento allo sportello unificato al cittadino il programma prevede, sia nella sede centrale che nelle sedi decentrate, numerosi interventi amministrativi relativi al miglioramento della semplificazione ed alla trasparenza amministrativa relativo alla gestione documentale ivi compreso il completamento dei processi di dematerializzazione dei documenti fornendo così maggiori opportunità all'utenza. .          Con riferimento al contenzioso          si prosegue nell'attività di aggiornamento continuo dei fascicoli informatici.          Per quanto attiene alla tematica degli affidamenti degli incarichi di patrocinio legale, alla luce del D.Lgs. n. 50/2016, delle modifiche alle norme codicistiche intervenute con il D.Lgs. n. 56/2017, delle linee guida dell'Anac e di alcune pronunce delle sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti è emersa la necessità di disciplinare la materia adottando un apposito regolamento che detti le norme da seguire nell'affidamento dei medesimi incarichi.          Inoltre, per quanto riguarda l'attuazione dei principi di cui all'art. 4 D. Lgs. 50/2016 (di economicità, efficacia, imparzialità, parità di trattamento, trasparenza, proporzionalità e pubblicità) si procederà alla formazione di un elenco di operatori qualificati (distinti per settore di intervento), mediante una procedura trasparente ed aperta, oggetto di adeguata pubblicità, dal quale selezionare, su base non discriminatoria, gli operatori che saranno invitati a presentare offerte.</p>
<p><b>Missione</b></p>	<p><b>MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b></p>
<p>Descrizione</p>	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa,</p>
<p>Risorse strumentali</p>	<p>I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile.          Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.</p>
<p>Risorse umane</p>	<p>n.1 Funzionario Cat."D" con funzioni di P.O.          n.1 Agente Polizia Municipale Cat."D"          n.7 Agenti Polizia Municipale Cat."C"+ n.1 Agente Polizia Municipale Cat."C" Part Time          n.1 Assistente Amm.vo Cat."B"</p>

Programma	Obiettivo
Programma 1 - Polizia locale e amministrativa	<p>Il programma consiste nel miglioramento ed ottimizzazione dei servizi esterni e si propone di intensificare il presidio del territorio ponendo in essere azioni concrete per contrastare comportamenti scorretti durante la guida, quali in particolare l'uso di cellulari e di altri strumenti di connettività, che rappresenta uno dei comportamenti più diffusi ma anche più pericolosi per la propria e l'altrui incolumità.</p> <p>A tal fine si prevede un rafforzamento dell'attività di controllo da attuarsi mediante massicci interventi dedicati, da attuarsi in luoghi e contesti specifici, previamente individuati alla quale affiancare azioni di sensibilizzazione al tema.</p> <p>Allo stesso modo si prevede di programmare controlli mirati sul rispetto dell'obbligo di assicurazione dei veicoli circolanti sulle strade anche mediante l'utilizzo dello strumento Targa System di recente acquisizione che consente di individuare tra i veicoli in transito quelli non coperti da assicurazione.</p> <p>Analoga attenzione sarà posta nella programmazione degli altri servizi di competenza della Polizia Municipale ( controlli in materia di edilizia, urbanistica e ambiente, controlli in materia di pubblici esercizi e di commercio su area pubblica e su area privata, verifica delle attività soggette al Testo Unico delle Leggi di Pubblica Sicurezza, controlli sul rispetto dei regolamenti comunali), con la finalità, in ogni caso, di implementare i servizi esterni e di assicurare una presenza costante della Polizia Municipale sul territorio del Comune.</p> <p>Il maggiore presidio del territorio avrà luogo anche attraverso la programmazione di servizi in orario serale con particolare riferimento a periodi dell'anno che manifestano maggiori criticità e rispetto ai quali si concentrano le istanze della cittadinanza.</p> <p>Al fine di conseguire maggiori risultati l'Amministrazione intende inoltre favorire il coinvolgimento dei cittadini promuovendo forme di collaborazione attiva dei medesimi in vista dell'obiettivo comune di garantire la sicurezza del territorio.</p>
Programma 2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	<p>Il Comune ha sottoscritto in data 24/05/2018 il Patto per la sicurezza con la Prefettura di Firenze, prevedendo il potenziamento dell'impianto di videosorveglianza esistente che attualmente controlla la circolazione stradale lungo l'arteria più importante della città, la S.S. 67 via Livornese, e nella parte di questa ( dall'uscita -ingresso SGC FI-PI-LI a Ponte a Signa ) sicuramente di più grosso impatto per la viabilità.</p> <p>Il programma prevede una massiccia implementazione del sistema di videosorveglianza cittadina che sarà esteso ad altre zone del Capoluogo che presentano alcune criticità e si estenderà anche alle frazioni realizzando un sistema organico e funzionale di controllo del territorio. Particolare attenzione sarà posta ai punti di accesso al territorio comunale nei quali si prevede l'installazione non solo di telecamere di contesto ma anche di telecamere dedicate alla lettura delle targhe dei veicoli in transito.</p> <p>Questo, unito alla possibilità di condividere l'intero sistema di videosorveglianza con le forze di polizia presenti sul territorio soddisfa, per un verso, la necessità di queste di effettuare un controllo diretto dei filmati per finalità prevalentemente legate all'espletamento di attività di Polizia Giudiziaria e di Pubblica Sicurezza, e consente, per l'altro, la condivisione di archivi e banche dati e la collaborazione tra le medesime Forze di Polizia e la Polizia Municipale in assoluta aderenza alle normative di recente approvate.</p> <p>La estensione della videosorveglianza su gran parte del territorio comunale permette, inoltre, di rendere effettiva e concreta la sicurezza urbana, nell'ampia accezione fornita dal D.M. 5/08/2008 (recante "Incolumità pubblica e sicurezza urbana: definizione e ambiti di applicazione") e nelle varie declinazioni contenute nel D.L. n. 14/2017 (recante "Disposizioni urgenti in materia di sicurezza delle città").</p>
Programma 2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	<p>Il sistema, infatti, consente il monitoraggio continuo delle aree interessate e costituisce un prezioso e costante ausilio nell'individuare i siti più congestionati o, comunque, più problematici sotto vari aspetti e di indirizzare gli interventi della Polizia Municipale nei luoghi in cui essa è effettivamente necessaria, migliorando ed ottimizzando tutti i servizi esterni.</p> <p>Inoltre, con riferimento alle aree in cui si verificano di frequente abbandoni di rifiuti, consente all'Amministrazione di individuare i responsabili dei comportamenti illeciti ponendosi, nel contempo, come importante ed insostituibile strumento di prevenzione, generale e speciale.</p>
Missione	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio
Descrizione	Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi ( quali assistenza scolastica, trasporto e refezione ).
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile.

Risorse umane	n.1 Funzionario Cat. "D" con funzioni di P.O. n.1 Specialista Amministrativo Cat."D" n.1 Collaboratore Cat."C" n.6 Autisti Scuolabus Cat."B" n.2 Assistenti Amministrativi Cat."B"
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 1 - Istruzione prescolastica	<p>È obiettivo dell'amministrazione collaborare con l'Istituto Comprensivo nella gestione complessiva delle scuole per l'infanzia partecipando attivamente per lo sviluppo di progetti di continuità educativa per l'età 0-6 anni in integrazione funzionale con i nidi d'infanzia comunali. È inoltre obiettivo prioritario dell'amministrazione favorire la partecipazione delle scuole dell'infanzia ad iniziative educative extrascolastiche promosse dal Comune. Attraverso la partecipazione alla Conferenza della pubblica istruzione si intende inoltre favorire una maggiore omogeneità dei servizi erogati con i comuni della zona fiorentina Nord-Ovest, anche attraverso la formazione e l'aggiornamento del personale educativo.</p> <p>Con riferimento alla manutenzione degli edifici verrà continuata l'attività di Coordinamento e monitoraggio del sistema di Global Service attuato nell'anno 2015, al fine di verificarne il funzionamento e il buon esito del contratto in essere. Verrà altresì definito un piano di interventi di investimento, all'interno del contratto di Global Service, al fine di effettuare una corretta programmazione degli stessi in funzione delle risorse assegnate e della realizzazione delle opere previste.</p>
Programma 2 - Altri ordini di istruzione	<p>Il programma consiste nel collaborare e supportare al meglio l'Istituto Comprensivo statale nella gestione complessiva delle scuole primarie e di istruzione secondaria partecipando attivamente alla erogazione ottimale dei servizi integrati agli studenti, anche con attività extra scolastiche nei vari ambiti di intervento, con l'intento di sviluppare al meglio la crescita e la conoscenza degli studenti.</p> <p>Attraverso la collaborazione col personale docente e con il Consiglio Comunale dei Ragazzi, saranno favoriti progetti di cittadinanza attiva ed atti ad una maggiore sensibilizzazione sui temi sociali e della tutela ambientale. Tali obiettivi saranno perpetrati anche attraverso la collaborazione con l'associazionismo ed il volontariato locale.</p> <p>Con riferimento alla manutenzione edifici scolastici verrà attuata un'attività di coordinamento e monitoraggio del sistema di Global Service attuato nell'anno 2015 al fine di verificare il funzionamento ed il buon esito del contratto in essere. Definizione del piano di interventi di investimento previsti nel contratto di Global Service per effettuare una corretta programmazione degli stessi in funzione delle risorse assegnate e realizzazione delle opere previste con priorità agli interventi di messa a norma delle strutture.</p> <p>E' in programma di eseguire, a seguito dell'ottenimento del parere della Sovrintendenza, gli interventi antincendio alla scuola primaria di Malmantile. Al fine di razionalizzare l'edilizia scolastica si prevede lo studio di fattibilità e la progettazione di un nuovo plesso scolastico.</p>
Programma 6- Servizi ausiliari all'istruzione	<p>Il programma consiste nel collaborare e supportare al meglio l'Istituto Comprensivo statale nella gestione complessiva dei servizi relativi al trasporto scolastico per i vari ordini di scuola, per la refezione scolastica e l'educazione alimentare, e tutte le forme integrate di assistenza scolastica ivi compresi interventi diretti, in ambito extrascolastico, per lo sviluppo positivo delle attività fisiche e cognitive degli studenti.</p> <p>In questo senso si prevede di proseguire con l'ampliamento del servizio di trasporto scolastico integrato da e per le frazioni periferiche. Sarà inoltre favorita una crescente collaborazione con il personale docente e con la commissione mensa per il monitoraggio costante del servizio di refezione. Sarà mantenuto inoltre il rapporto di collaborazione costante con il servizio sociale professionale per l'identificazione ed il supporto delle situazioni familiari che necessitano di un sostegno, avendo come obiettivo il benessere del bambino o del ragazzo.</p>
Programma 7 - Diritto allo studio	<p>Il programma consiste nel collaborare e promuovere, insieme l'Istituto Comprensivo statale, per svolgere tutte quelle attività e quegli interventi, in ambito scolastico ed extrascolastico, per assicurare il diritto allo studio di ogni studente in ogni ordine di scuola. Il programma stesso prevede inoltre tutte le forme integrate di assistenza scolastica diretta ed indiretta nei confronti dei studenti e delle loro famiglie.</p>
<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale.
Finalità	Salvaguardia, valorizzazione e promozione dei beni culturali di proprietà comunale.

Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
Risorse umane	n.1 Collaboratore Cat."C" n.1 Collaboratore Cat."B"
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	<p>Il progetto generale prevede la valorizzazione del patrimonio storico locale, sia per quanto riguarda le eccellenze storico artistiche presenti sul territorio comunale (ville storiche Mura cittadine, Mura di Malmantile, chiese, giardini storici etc) sia per quanto riguarda la promozione e valorizzazione dello stesso centro storico cittadino. Una delle azioni più importanti per la comunità è il progetto di valorizzazione della Villa di Bellosguardo che consentirà, nel triennio, una maggiore qualificazione del territorio e la premessa di un impulso importante allo sviluppo economico e al turismo.</p> <p>Al fine di dare corso agli impegni assunti con l'Agenzia del Demanio e con l'obiettivo di pervenire all'acquisizione dell'edificio denominato Spedale di Sant'Antonio, si prevede di iniziare il percorso di studio delle funzioni allocabili nella struttura unito alla progettazione degli interventi di adeguamento.</p>
Programma 2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	<p>Il progetto generale prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programmare un'agenda di eventi tale da garantire al paese un' offerta quanto più varia nelle sue sfaccettature e di qualità elevata.</li> <li>- Valorizzare e promuovere gli istituti culturali del territorio</li> <li>- Rendere il nostro Cinema Teatro migliore sotto l'aspetto strutturale migliorandone il funzionamento</li> <li>- Incrementare il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.) utilizzando le risorse presenti nel territorio a partire dal Teatro e dal Museo e dalle associazioni culturali.</li> <li>- Valorizzare ed implementare la biblioteca comunale ipotizzando anche un suo spostamento e ampliamento.</li> <li>- Valorizzare ulteriormente il Museo Enrico Caruso implementando gli spazi museali ed rivisitando gli spazi.</li> <li>- Ampliare le attività di educazione permanente e sviluppare le attività integrate legate alla biblioteca</li> <li>- Valorizzazione delle strutture non di proprietà comunale per attività culturali (Sant'Antonio).</li> </ul> <p>Con riferimento ai lavori pubblici si intende proseguire nell'opera di progettazione del restauro di parte delle mura del capoluogo anche attraverso l'affidamento di progettazioni esterne e, in caso di disponibilità di finanziamento, da reperirsi anche a seguito di concessione di contributi, procedere con l'inizio delle procedure per addvenire alla realizzazione di un primo lotto di lavori.</p>

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>
Descrizione	Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi e le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 1 - Sport e tempo libero	<p>Il programma prevede un programma di interventi per la valorizzazione di tutti gli impianti sportivi anche attraverso la società partecipata Iride srl. Gli interventi dovranno tenere conto, oltre che della loro importanza, della loro effettiva cantierizzazione.</p> <p>Particolare attenzione al fondamentale miglioramento del campo da baseball.</p> <p>Riqualificazione giardini pubblici con la ristrutturazione o la sostituzione dei giochi nei giardini. Meglio meno giochi, meno aree, ma aree funzionali con spazi e giochi funzionali, divertenti e sicure.</p> <p>Sarà adottato il regolamento degli impianti sportivi e saranno posti in essere tutti gli interventi di attuativi per il miglioramento degli impianti sportivi ed anche della piscina comunale, anche attraverso una collaborazione ed integrazione con le Associazioni Sportive dilettantistiche locali.</p> <p>Con riferimento ai lavori pubblici valorizzazione del patrimonio sportivo anche attraverso la società Iride, attraverso il completamento dello studio in corso. Analisi dell'attuale situazione di manutenzione degli impianti, con una previsione</p>

programmata degli interventi di investimento da realizzarsi.  
Dare attuazione, se e possibile in funzione dei vincoli progettuali, all'intervento di copertura della piscina comunale anche in funzione dell'ottenimento dei contributi regionali e del reperimento delle risorse necessarie.

Missione	MISSIONE 07 - Turismo
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività relative alla promozione e allo sviluppo del turismo sul territorio.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
Programma	Obiettivo
Programma 1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	Realizzazione di un progetto che prevede lo sviluppo di un prodotto turistico territoriale per valorizzare l'offerta del territorio del Comune di Lastra a Signa quale meta turistica da scoprire, con l'obiettivo di sistematizzare e promuovere in modo univoco ed istituzionale l'offerta turistica, tra arte, storia e tipicità Sostenere, favorire e promuovere attività ed interventi che contribuiscano ad aumentare e migliorare l'offerta di iniziative turistico-culturali per l'accoglienza e la promozione del turismo. Migliorare i rapporti con tutte le realtà del territorio e le associazioni locali con specifiche competenze in campo turistico con le quali l'Amministrazione Comunale organizza importanti manifestazioni di rilevante interesse turistico. Creare una rete fra i comuni appartenenti alla nostra realtà turistico ambientale e culturale in modo da creare un sistema sinergico ed attuale che si possa aprire al mondo.

Missione	MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Descrizione	Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
Risorse umane	n.1 Funzionario Cat."D" con funzioni di P.O. n.1 Specialista tecnico Cat."D" + n.1 Specialista Tecnico Cat.D T.D. n.3 Esperto Tecnico Cat."C"+1/2 Esperto amministrativo Cat.C n.1 Collaboratori Cat."B"
Programma	Obiettivo
Programma 1 - Urbanistica e assetto del territorio	L'urbanistica e la gestione del Territorio sono l'essenza della "governance territoriale" e quindi costituiscono una priorità essenziale per la costruzione delle politiche di questa amministrazione comunale. Rientra negli obiettivi dell'amministrazione Comunale provvedere alla revisione del Piano Strutturale per adeguarlo alle normative sovra-ordinate recentemente entrate in vigore ( nuova legge urbanistica regionale e piano paesistico oltre alla normativa in materia di gestione del rischio) e alla formazione del Piano operativo già Regolamento urbanistico che ha da tempo superato il suo periodo di validità e che necessita della sua revisione e aggiornamento. Contemporaneamente al lavoro di Pianificazione è obiettivo di questa Amministrazione dotarsi di uno strumenti operativi rivolti ad eseguire interventi di Rigenerazione dei tessuti esistenti. Per quanto riguarda la gestione dei singoli interventi di edilizia abitativa l'Ufficio si è dotato di uno Sportello Unico per l'edilizia in modo da poter semplificare i procedimenti ed essere sempre più vicini ai cittadini.  Con riferimento ai lavori pubblici si intende proseguire nell'opera di programmazione, miglioramento ed adeguamento delle opere esistenti, manutenzione e sostituzione delle strutture ludiche sul territorio dando corso a quanto già realizzato in anni precedenti.
Programma 2-Tutela valorizzazione e recupero ambientale - Parchi e servizi per la tutela ambientale del verde, altri servizi relativi al territorio e all'ambiente	Verifica dell'attuale sistema di gestione del verde pubblico con proposta di revisione dell'attuale sistema di affidamento anche attraverso lo studio di forme alternative consentite per legge che prevedono la possibilità di affidamento di parte dello stesso anche attraverso la società di gestione dei rifiuti. Eventuale predisposizione di affidamento all'esterno della manutenzione di parte di verde pubblico attraverso una

procedura aperta a validità pluriennale.

Il recupero ambientale viene svolto anche tramite l'eliminazione delle problematiche di inquinamento (aria, acqua, suolo, sottosuolo, rumore) al fine di poter migliorare la qualità di vita ed anche tramite la partecipazione a progetti di ambito territoriale rivolti al controllo (PAC) o alla formazione del Parco dell'Arno tramite il progetto Consorzio Agreement ed il Parco della Pesa con tratto di fiume.

Missione	MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Descrizione	Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali, di difesa del suolo.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
Risorse umane	n.1 Specialista Tecnico Cat."D" n.1/2 Esperto Tecnico Cat."C"
Programma	Obiettivo
Programma 2 - Tutela , valorizzazione e recupero ambientale	Sia a livello di pianificazione sia a livello diretto il comune è impegnato nel controllo diffuso dell'ambiente e al recupero delle aree compromesse ambientalmente tramite interventi di bonifica o messa in sicurezza di siti inquinati eseguiti direttamente dai responsabili o in caso di non individuazione realizzati direttamente dal comune. Verrà effettuata una verifica dell'attuale sistema di gestione del verde pubblico con proposta di revisione dell'attuale sistema di affidamento se ritenuta necessaria; si sta studiando anche la possibilità di affidare parte dello stesso anche alla società partecipata di gestione dei rifiuti.
Programma 3 - Rifiuti	Il comune ha attivato la conversione del servizio di raccolta dei rifiuti attivando un servizio di raccolta differenziata con tracciabilità dei conferimenti tramite raccolta differenziata domiciliare e tramite raccolta dei rifiuti indifferenziati in cassonetto stradale a controllo volumetrico. Ha esteso inoltre il servizio di spazzamento sia meccanizzato che manuale.
Programma 4 - Servizio idrico integrato	Non sono in programma per i prossimi tre anni modifiche sostanziali a questo tipo di servizio tranne l'attuazione dell'estensione della rete fognaria per collegare tutti gli abitati ai depuratori esistenti o adeguamenti della rete dell'acquedotto eseguiti dal gestore Publiacqua. Il Comune effettua, secondo un sistema di pianificazione, il controllo dell'attività svolta dal gestore.  Adeguamento della rete fognaria tramite progetto di AIT Publiacqua delle reti fognarie di Malmantile e Ponte Signa.

Missione	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Descrizione	Amministrazione , funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione dei servizi relativi alla mobilità sul territorio.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
Programma	Obiettivo
Programma 2 - Trasporto pubblico locale	Il trasporto pubblico locale su gomma viene gestito attualmente da parte di Regione Toscana tramite l'affidamento a gestore unico ONE attualmente in attesa di contratto di servizio di maggiore durata temporale a preso vita la gestione con contratto ponte valevole per tutti i Comuni appartenenti alla Città metropolitana ed in attesa di una gestione unitaria per tutto il territorio della Toscana per le tratte urbane ed extra urbane. E' indizzo dell'Amministrazione Comunale chiedere migliori collegamenti fra trasporto pubblico su gomma e tramvie linee 1-2-3 e trasporto su rotaia. Vi è intenzione, inoltre, di sviluppare progetti di mobilità lenta con l'obiettivo di introdurre e sviluppare nei prossimi anni questo sistema di mobilità, non solo a scopo ricreativo ma come sistema alternativo di trasporto privato da integrare alle altre tipologie di trasporto pubblico su rotaia e pubblico /privato su gomma.
Programma 5 - Viabilità e infrastrutture stradali	Predisporre appalti di manutenzione del piano viabile e dei percorsi pedonali, con lavori tesi alla messa in sicurezza del piano e delle pertinenze stradali in base alle risorse assegnate in bilancio e realizzazione di interventi mirati alla sicurezza stradale. Dare corso all'attuazione del primo lotto per la viabilità di circonvallazione della SS 67 in funzione della conferma dei finanziamenti Regionali come già individuati negli

accordi a suo tempo sottoscritti tra Regione e Comuni e/o del finanziamento delle risorse comunali ad investimento.  
 E' in programma di partecipare ai lavori di progettazione ed approfondimento tecnico in merito alla realizzazione della nuova viabilità Lastra a Signa - Campi Bisenzio, attraverso la realizzazione di una viabilità Regionale che parte da Lastra a Signa in collegamento con la Fi Pi Li.  
 Verranno altresì studiate soluzioni di nuovi parcheggi nelle zone più congestionate del territorio che possano, con modifiche non complesse, creare nuove ed alternative soluzioni per le auto e verranno valutate le possibili soluzioni per predisporre una viabilità dolce dell'abitato di Malmantile in modo da congiungere l'attuale centro del paese con i nuovi insediamenti a carattere sociale previsti sulla strada provinciale dopo la zona sportiva.  
 Verrà valutata la possibilità di affidamento all'esterno del servizio di pubblica illuminazione.

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>
Descrizione	Comprende le attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la prevenzione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 1 - Sistema di protezione civile	Mantenimento dell'attuale sistema di protezione civile anche attraverso l'ufficio intercomunale di protezione civile. Aggiornamento costante del piano comunale di protezione civile in base alle attuali variazioni normative.

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>
Descrizione	Fornitura di servizi ed attività in materia di protezione sociale a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili e dei soggetti a rischio esclusione sociale.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile.
Risorse umane	n.3 Specialista Educativo Cat."D" n.4 Assistenti sociali Cat."D" n.3 Educatrici Nido Cat."C" n.1 Assistente di cucina Cat."B" n.4 Collaboratori Cat."B" n.1 Specialista Amm.vo Cat."D" (comando SDS)
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Il programma prevede il mantenimento degli standards elevati di sostegno alle famiglie, favorendo un costante monitoraggio dei soggetti con disagio in modo tale da adeguare gli interventi in base alle esigenze del singolo.
Programma 3 - Interventi per gli anziani	Partendo dall'esperienza positiva del centro sociale residenziale, ci si propone di attuare tutti gli interventi necessari per ritardare o evitare l'istituzionalizzazione dell'anziano. Saranno favoriti programmi di prevenzione in ambito socio-sanitario atti a favorire il benessere psico-fisico della persona. Sarà comunque perpetrato un elevato livello di qualità della vita anche per l'anziano inserito in struttura, favorendo, ove possibile, la partecipazione alla vita di comunità e del paese. Per quanto riguarda il Centro Sociale Residenziale si attuerà una sperimentazione di integrazione con altre realtà in collaborazione con la Società della Salute provvedendo ad una evoluzione organizzativa e funzionale della medesima struttura.  Con riferimento ai lavori pubblici si intende progettare e realizzare, se reperite le risorse, il completamento dell'intervento di impermeabilizzazione e miglioramento energetico alla struttura del Centro Sociale.
Programma 4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Mantenimento degli standards, favorendo attività e progetti innovativi che favoriscano la sostenibilità degli interventi. Saranno valorizzati progetti di prevenzione della marginalità anche in ambito giovanile e nella prevenzione e cura delle dipendenze. Ha un ruolo di rilievo la collaborazione con l'associazionismo locale

	per la realizzazione di interventi mirati e puntuali. Attuazione del Reddito di inclusione e delle altre forme di contrasto alla povertà.
Programma 5 - Interventi per la famiglie	Favorire il benessere delle famiglie attraverso l'integrazione delle missioni riguardanti la casa, la scuola e la prevenzione della marginalità.
Programma 6 - Interventi per il diritto alla casa	Mantenimento degli standards, adeguando l'intervento alle crescenti necessità della popolazione, derivate dall'attuale crisi economica. Favorire nuove modalità di risposta al problema abitativo che permettano, anche temporaneamente, soluzioni puntuali e sostenibili in situazioni di perdita dell'abitazione cercando, ove possibile, di garantire l'integrità dei nuclei familiari.
Programma 7 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio sanitari e locali	La programmazione della rete dei servizi socio sanitari è svolta in collaborazione integrata e funzionale con la Società della salute Nord Ovest.
Programma 9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	Programmazione di interventi di investimento per il mantenimento delle strutture cimiteriali. Coordinamento e controllo del nuovo gestore di servizi cimiteriali individuato a seguito della gara pluriennale aperta ed effettuata nell'anno 2016

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>
Descrizione	Attività per la promozione dello sviluppo del sistema economico locale inclusi gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industri e dei servizi di pubblica utilità.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
Risorse umane	n.1/2 Esperto Amministrativo Cat."C" n.1 Collaboratore Cat."B"
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Accompagnare le imprese che operano nel territorio in modo da agevolare la gestione delle pratiche produttive da effettuare sul Portale.Si intende promuovere iniziative di riorganizzazione ed adeguamento dei regolamenti locali finalizzati a semplificare e promuovere le iniziative locali dei vari settori economici e categorie.
Programma 4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>
Descrizione	Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>
Descrizione	Accantonamenti e fondi di riserva per spese obbligatorie e impreviste e Fondo Crediti Dubbia Esigibilità.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 1 - Fondo di riserva	Gestione del fondo di riserva così come previsto dall'art.166 d.LGS 267/2000.
Programma 2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	Gestione del fondo crediti di dubbia esigibilità come indicato nei principi contabili della programmazione e della contabilità finanziaria.
Programma 3 - Altri fondi	Accantonamenti diversi

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>
-----------------	--------------------------------------



Descrizione	Quote interessi e quote capitale sui mutui e prestiti assunti dall'Ente. Comprende le Anticipazioni di Tesoreria.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Gestione del debito.

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>
Descrizione	Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto Tesoriere per far fronte a momentanee esigenze di liquidità.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 1 - Restituzione anticipazioni di Tesoreria	Utilizzo eventuale dell'anticipazione di tesoreria così come previsto dal principio contabile.

<b>Missione</b>	<b>MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>
Descrizione	Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro.
Risorse strumentali	I beni mobili sono assegnati al Responsabile del Programma in base all'elenco dei beni mobili del patrimonio indisponibile. Non si prevedono modifiche al patrimonio nell'ambito del programma nel triennio.
<b>Programma</b>	<b>Obiettivo</b>
Programma 1 - Servizi per conto terzi - partite di giro	Gestione delle partite di giro e dei servizi per conto terzi in ordine all'utilizzo strettamente limitato alle fattispecie previste.

Alle Missioni sono assegnate specifiche risorse per il finanziamento delle relative spese, come analiticamente indicato nelle successive tabelle:

<b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>				
<b>Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	3.176.047,00	3.222.147,00	3.222.147,00	9.620.341,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>3.176.047,00</b>	<b>3.222.147,00</b>	<b>3.222.147,00</b>	<b>9.620.341,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Titolo 1 - Spese correnti	3.379.247,00	3.426.747,00	3.426.747,00	10.232.741,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	205.000,00	205.000,00	205.000,00	615.000,00

<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>3.584.247,00</b>	<b>3.631.747,00</b>	<b>3.631.747,00</b>	<b>10.847.741,00</b>
------------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	----------------------

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Organi istituzionali	315.861,00	315.861,00	315.861,00	947.583,00
Totale Programma 02 - Segreteria generale	309.710,00	325.410,00	325.410,00	960.530,00
Totale Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	551.350,00	550.050,00	550.050,00	1.651.450,00
Totale Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	264.000,00	264.000,00	264.000,00	792.000,00
Totale Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	274.676,00	274.476,00	274.476,00	823.628,00
Totale Programma 06 - Ufficio tecnico	719.925,00	722.725,00	722.725,00	2.165.375,00
Totale Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	233.775,00	233.775,00	233.775,00	701.325,00
Totale Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	200.500,00	221.500,00	221.500,00	643.500,00
Totale Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 10 - Risorse umane	191.150,00	191.150,00	191.150,00	573.450,00
Totale Programma 11 - Altri servizi generali	523.300,00	532.800,00	532.800,00	1.588.900,00
<b>TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>3.584.247,00</b>	<b>3.631.747,00</b>	<b>3.631.747,00</b>	<b>10.847.741,00</b>

MISSIONE 02 - Giustizia				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale

Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	550.000,00	550.000,00	550.000,00	1.650.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	141.025,00	126.325,00	126.325,00	393.675,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>691.025,00</b>	<b>676.325,00</b>	<b>676.325,00</b>	<b>2.043.675,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	691.025,00	676.325,00	676.325,00	2.043.675,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>691.025,00</b>	<b>676.325,00</b>	<b>676.325,00</b>	<b>2.043.675,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	691.025,00	676.325,00	676.325,00	2.043.675,00
Totale Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>691.025,00</b>	<b>676.325,00</b>	<b>676.325,00</b>	<b>2.043.675,00</b>

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	74.255,00	74.255,00	74.255,00	222.765,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	854.000,00	854.000,00	854.000,00	2.562.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	1.128.491,00	1.129.291,00	1.129.291,00	3.387.073,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>2.056.746,00</b>	<b>2.057.546,00</b>	<b>2.057.546,00</b>	<b>6.171.838,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	1.970.746,00	1.992.546,00	1.992.546,00	5.955.838,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	86.000,00	65.000,00	65.000,00	216.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>2.056.746,00</b>	<b>2.057.546,00</b>	<b>2.057.546,00</b>	<b>6.171.838,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Istruzione prescolastica	174.600,00	178.600,00	178.600,00	531.800,00
Totale Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	354.755,00	351.755,00	351.755,00	1.058.265,00
Totale Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00

Totale Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	1.489.391,00	1.489.191,00	1.489.191,00	4.467.773,00
Totale Programma 07 - Diritto allo studio	38.000,00	38.000,00	38.000,00	114.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>2.056.746,00</b>	<b>2.057.546,00</b>	<b>2.057.546,00</b>	<b>6.171.838,00</b>

<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>				
<b>Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	5.000,00	5.000,00	5.000,00	15.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	395.835,00	395.185,00	395.185,00	1.186.205,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>400.835,00</b>	<b>400.185,00</b>	<b>400.185,00</b>	<b>1.201.205,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Titolo 1 - Spese correnti	400.835,00	400.185,00	400.185,00	1.201.205,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>400.835,00</b>	<b>400.185,00</b>	<b>400.185,00</b>	<b>1.201.205,00</b>

<b>Spese impiegate distinte per programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Totale Programma 01- Valorizzazione dei beni di interesse storico	12.450,00	12.450,00	12.450,00	37.350,00
Totale Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	388.385,00	387.735,00	387.735,00	1.163.855,00
<b>TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>	<b>400.835,00</b>	<b>400.185,00</b>	<b>400.185,00</b>	<b>1.201.205,00</b>

<b>MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>				
<b>Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	274.000,00	265.910,00	265.910,00	805.820,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>274.000,00</b>	<b>265.910,00</b>	<b>265.910,00</b>	<b>805.820,00</b>

- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
-------------------------	------	------	------	------

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	274.000,00	265.910,00	265.910,00	805.820,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>274.000,00</b>	<b>265.910,00</b>	<b>265.910,00</b>	<b>805.820,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Sport e tempo libero	274.000,00	265.910,00	265.910,00	805.820,00
Totale Programma 02 - Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>274.000,00</b>	<b>265.910,00</b>	<b>265.910,00</b>	<b>805.820,00</b>

MISSIONE 07 - Turismo				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	9.000,00	9.000,00	9.000,00	27.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	77.000,00	77.000,00	77.000,00	231.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>86.000,00</b>	<b>86.000,00</b>	<b>86.000,00</b>	<b>258.000,00</b>
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	86.000,00	86.000,00	86.000,00	258.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>86.000,00</b>	<b>86.000,00</b>	<b>86.000,00</b>	<b>258.000,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	86.000,00	86.000,00	86.000,00	258.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 07 - Turismo</b>	<b>86.000,00</b>	<b>86.000,00</b>	<b>86.000,00</b>	<b>258.000,00</b>

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Quote di risorse generali	450.600,00	389.850,00	389.850,00	1.230.300,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>450.600,00</b>	<b>389.850,00</b>	<b>389.850,00</b>	<b>1.230.300,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	450.600,00	389.850,00	389.850,00	1.230.300,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>450.600,00</b>	<b>389.850,00</b>	<b>389.850,00</b>	<b>1.230.300,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	407.225,00	346.475,00	346.475,00	1.100.175,00
Totale Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	43.375,00	43.375,00	43.375,00	130.125,00
<b>TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>450.600,00</b>	<b>389.850,00</b>	<b>389.850,00</b>	<b>1.230.300,00</b>

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	3.952.437,00	3.952.437,00	3.952.437,00	11.857.311,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	709.600,00	709.600,00	709.600,00	2.128.800,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>4.662.037,00</b>	<b>4.662.037,00</b>	<b>4.662.037,00</b>	<b>13.986.111,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	4.334.937,00	4.333.537,00	4.333.537,00	13.002.011,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>4.334.937,00</b>	<b>4.333.537,00</b>	<b>4.333.537,00</b>	<b>13.002.011,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	520.400,00	520.400,00	520.400,00	1.561.200,00
Totale Programma 03 - Rifiuti	3.694.837,00	3.694.737,00	3.694.737,00	11.084.311,00
Totale Programma 04 - Servizio idrico integrato	79.600,00	78.300,00	78.300,00	236.200,00
Totale Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	40.100,00	40.100,00	40.100,00	120.300,00

<b>TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>4.334.937,00</b>	<b>4.333.537,00</b>	<b>4.333.537,00</b>	<b>13.002.011,00</b>
--	---------------------	---------------------	---------------------	----------------------

<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>				
<b>Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	790.250,00	727.750,00	727.750,00	2.245.750,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>790.250,00</b>	<b>727.750,00</b>	<b>727.750,00</b>	<b>2.245.750,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Titolo 1 - Spese correnti	541.250,00	577.750,00	577.750,00	1.696.750,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	249.000,00	150.000,00	150.000,00	549.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>790.250,00</b>	<b>727.750,00</b>	<b>727.750,00</b>	<b>2.245.750,00</b>

<b>Spese impiegate distinte per programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Totale Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Trasporto pubblico locale	150.000,00	180.000,00	180.000,00	510.000,00
Totale Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	640.250,00	547.750,00	547.750,00	1.735.750,00
<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>790.250,00</b>	<b>727.750,00</b>	<b>727.750,00</b>	<b>2.245.750,00</b>

<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>				
<b>Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	33.000,00	33.200,00	33.200,00	99.400,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>33.000,00</b>	<b>33.200,00</b>	<b>33.200,00</b>	<b>99.400,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	33.000,00	33.200,00	33.200,00	99.400,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>33.000,00</b>	<b>33.200,00</b>	<b>33.200,00</b>	<b>99.400,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Sistema di protezione civile	33.000,00	33.200,00	33.200,00	99.400,00
Totale Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>33.000,00</b>	<b>33.200,00</b>	<b>33.200,00</b>	<b>99.400,00</b>

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	149.543,00	146.266,00	146.266,00	442.075,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	639.000,00	641.000,00	641.000,00	1.921.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	2.725.488,00	2.729.465,00	2.729.465,00	8.184.418,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>3.514.031,00</b>	<b>3.516.731,00</b>	<b>3.516.731,00</b>	<b>10.547.493,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	3.514.031,00	3.516.731,00	3.516.731,00	10.547.493,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>3.514.031,00</b>	<b>3.516.731,00</b>	<b>3.516.731,00</b>	<b>10.547.493,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.055.170,00	1.055.170,00	1.055.170,00	3.165.510,00
Totale Programma 02 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 03 - Interventi per gli anziani	276.700,00	278.700,00	278.700,00	834.100,00
Totale Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	74.517,00	74.517,00	74.517,00	223.551,00
Totale Programma 05 - Interventi per le famiglie	8.500,00	8.500,00	8.500,00	25.500,00
Totale Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	722.671,00	722.671,00	722.671,00	2.168.013,00
Totale Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.216.840,00	1.216.740,00	1.216.740,00	3.650.320,00
Totale Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	159.633,00	160.433,00	160.433,00	480.499,00
<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>3.514.031,00</b>	<b>3.516.731,00</b>	<b>3.516.731,00</b>	<b>10.547.493,00</b>

## MISSIONE 13 - Tutela della salute



Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	13.500,00	13.500,00	13.500,00	40.500,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>13.500,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>40.500,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	13.500,00	13.500,00	13.500,00	40.500,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>13.500,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>40.500,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	13.500,00	13.500,00	13.500,00	40.500,00
<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>13.500,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>13.500,00</b>	<b>40.500,00</b>

**MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività**

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	8.000,00	8.000,00	8.000,00	24.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	3.300,00	3.300,00	3.300,00	9.900,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	165.000,00	165.000,00	165.000,00	495.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>176.300,00</b>	<b>176.300,00</b>	<b>176.300,00</b>	<b>528.900,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	95.200,00	95.200,00	95.200,00	285.600,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>95.200,00</b>	<b>95.200,00</b>	<b>95.200,00</b>	<b>285.600,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	95.200,00	95.200,00	95.200,00	285.600,00
Totale Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00

utilità

<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>95.200,00</b>	<b>95.200,00</b>	<b>95.200,00</b>	<b>285.600,00</b>
--	------------------	------------------	------------------	-------------------

**MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
---	------	------	------	--------

<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Spese impiegate distinte per programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Totale Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>				
<b>Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Spese impiegate distinte per programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Totale Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>				
<b>Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Totale</b>
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	997.500,00	1.046.500,00	1.046.500,00	3.090.500,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>997.500,00</b>	<b>1.046.500,00</b>	<b>1.046.500,00</b>	<b>3.090.500,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	997.500,00	1.046.500,00	1.046.500,00	3.090.500,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>997.500,00</b>	<b>1.046.500,00</b>	<b>1.046.500,00</b>	<b>3.090.500,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Fondo di riserva	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00
Totale Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	830.100,00	879.100,00	879.100,00	2.588.300,00
Totale Programma 03 - Altri fondi	117.400,00	117.400,00	117.400,00	352.200,00
<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>997.500,00</b>	<b>1.046.500,00</b>	<b>1.046.500,00</b>	<b>3.090.500,00</b>

MISSIONE 50 - Debito pubblico				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	1.024.400,00	1.050.600,00	1.050.600,00	3.125.600,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>1.024.400,00</b>	<b>1.050.600,00</b>	<b>1.050.600,00</b>	<b>3.125.600,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	128.000,00	116.500,00	116.500,00	361.000,00
Titolo 4 - Rimborso prestiti	896.400,00	934.100,00	934.100,00	2.764.600,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>1.024.400,00</b>	<b>1.050.600,00</b>	<b>1.050.600,00</b>	<b>3.125.600,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	128.000,00	116.500,00	116.500,00	361.000,00
Totale Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	896.400,00	934.100,00	934.100,00	2.764.600,00
<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>1.024.400,00</b>	<b>1.050.600,00</b>	<b>1.050.600,00</b>	<b>3.125.600,00</b>

MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	2.066.828,00	2.066.828,00	2.066.828,00	6.200.484,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>6.200.484,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	1.000,00	1.000,00	1.000,00	3.000,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	2.065.828,00	2.065.828,00	2.065.828,00	6.197.484,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>6.200.484,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	2.066.828,00	2.066.828,00	2.066.828,00	6.200.484,00
<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>2.066.828,00</b>	<b>6.200.484,00</b>

MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	4.490.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	13.470.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Entrate Missione</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>13.470.000,00</b>
<b>- di cui non ricorrente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.490.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	13.470.000,00
<b>TOTALE Spese Missione</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>13.470.000,00</b>

Spese impiegate distinte per programmi associati	2019	2020	2021	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	4.490.000,00	4.490.000,00	4.490.000,00	13.470.000,00
Totale Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>4.490.000,00</b>	<b>13.470.000,00</b>

## 6 LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI

La seconda parte della Sezione Operativa del DUP è dedicata alle programmazioni settoriali e, in particolare, a quelle che hanno maggior riflesso sugli equilibri strutturali del bilancio 2019/2021; al riguardo, il punto 8.2, parte 2, del Principio contabile applicato n.1 individua i seguenti documenti:

- il programma triennale del fabbisogno del personale;
- il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni
- la programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi;
- il programma triennale dei Lavori pubblici.

Nel DUP sono inoltre inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore ne prevede la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

### 6.1 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

Ai sensi dell'articolo 91 del Tuel, gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, obbligo non modificato dalla riforma contabile dell'armonizzazione. L'art. 3, comma 5-bis, D.L. n. 90/2014, convertito dalla L. n. 114/2014, ha introdotto il comma 557-quater alla L. n. 296/2006 che dispone che: *"A decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione"*.

La delibera relativa al fabbisogno del personale è stata adottata il 17.04.2018. I dati relativi al triennio 2019-2021 verranno aggiornati in sede di Nota di Aggiornamento.

Personale	Numero	Importo stimato 2019	Numero	Importo stimato 2020	Numero	Importo stimato 2021
Personale in quiescenza	5	0,00	3	0,00	0	0,00
Personale nuove assunzioni	5	42.150,68	2	0,00	0	0,00
- di cui cat A	0	0,00	0	0,00	0	0,00
- di cui cat B	1	0,00	0	0,00	0	0,00
- di cui cat C	4	42.150,68	0	0,00	0	0,00
- di cui cat D	0	0,00	2	0,00	0	0,00

### 6.2 IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e così sostituito dall'art. 33 bis del D.L. 6/7/2011 n. 98, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali, con delibera dell'organo di governo, individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

I riflessi finanziari dell'adozione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni per il triennio 2019/2021, che nel presente documento trovano fondamento e riscontro, sono sintetizzabili nella seguente tabella, in cui trovano evidenza, per ciascuna tipologia di bene oggetto di alienazione o valorizzazione, le ricadute in termini di entrate in conto capitale.

Il Piano delle alienazioni è stato adottato/integrato con deliberazione consiliare n.24 del 26.04.2018. I dati relativi al triennio 2019-2021 verranno aggiornati in sede di Nota di aggiornamento

Tipologia	Azione	Stimato 2019	Stimato 2020	Stimato 2021
Locali Studi medici Malmantile	Alienazioni	120.000,00	0,00	0,00
Porzione di terreno area ex Coop	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
Valorizzazione Villa Bellosguardo	Valorizzazioni	0,00	0,00	0,00

## 6.3 LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

### 6.3.1 GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO

Il Codice dei Contratti pubblici introduce l'obbligo della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in aggiunta alla programmazione triennale dei lavori pubblici.

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 prevede due strumenti di programmazione che le amministrazioni pubbliche devono adottare:

1. delinea il contenuto del programma biennale di forniture e servizi che vede l'inserimento degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro;
2. stabilisce l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di comunicare, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi di importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale, al Tavolo Tecnico dei soggetti aggregatori.

Nel rispetto del principio della coerenza, postulato generale del bilancio n. 10, allegato n. 1 del D. Lgs. n. 118/2011, per il quale gli strumenti di programmazione pluriennale e annuale devono essere conseguenti alla pianificazione dell'ente e, in sede di gestione, le decisioni e gli atti non devono essere né in contrasto con gli indirizzi e gli obiettivi indicati negli strumenti di programmazione pluriennale e annuale e né pregiudicare gli equilibri finanziari ed economici, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi è un atto programmatico e come tale va inserito nel Documento Unico di Programmazione.

E' noto, infatti, che per espressa previsione normativa nel DUP devono essere inseriti, oltre al programma triennale dei lavori pubblici, al fabbisogno del personale e ai piani di valorizzazione del patrimonio, tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione.

Sulla base, pertanto, della ricognizione effettuata e delle necessità emerse si rappresentano, nelle due tabelle successive, gli acquisti di beni e servizi superiori a 40.000 euro ed inferiori a 1 milione di euro, di cui si approvvigionerà l'ente nel biennio 2019/2020.

Si precisa, altresì, che il Decreto Ministeriale destinato a chiarire le modalità e i contenuti della programmazione non risulta ancora emanato e che, pertanto, non è disponibile uno schema tipo di programma biennale di acquisti di beni e servizi.

Oggetto del servizio	Importo presunto	Forma di finanziamento	Durata	Anno 2019	Anno 2020
Servizi architettura e ingegneria lavori variante I lotto	76.500,00	Fondi propri/Contributi Stato	annuale	76.500,00	
Servizi architettura e ingegneria lavori variante II lotto	171.500,00	Contributi Stato	annuale	171.500,00	
Servizi cimiteriali	240.000,00	Fondi propri	biennale		240.000,00
Recupero Imu	153.000,00	Fondi propri	quadriennale	153.000,00	
Servizio pulizia immobili	247.000,00	Fondi propri	quadriennale	247.000,00	



Oggetto della fornitura	Importo presunto	Forma di finanziamento	Durata	Anno 2019	Anno 2020
Fornitura energia elettrica	543.000,00	Fondi propri	annuale	543.000,00	543.000,00
Fornitura acqua potabile	80.000,00	Fondi propri	annuale	80.000,00	80.000,00

### 6.3.2 GLI ACQUISTI SUPERIORI A 1.000.000 EURO

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 prevede che 'Le amministrazioni pubbliche comunicano, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi d'importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale al Tavolo tecnico dei soggetti di cui all'articolo 9, comma 2, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, che li utilizza ai fini dello svolgimento dei compiti e delle attività ad esso attribuiti.

L'Ente non prevede di procedere ad acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato superiore ad 1 milione di euro.

### 6.3.3 LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID

Il già citato art. 21, sesto comma, del D. Lgs. n. 50/2016, in merito all'acquisto di beni e servizi informatici richiama l'obbligo dettato dall'art. 1, comma 513 della Legge di stabilità 2016, la Legge n. 208/2015, che per l'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, prevede che le amministrazioni aggiudicatrici tengano conto del Piano triennale per l'informatica predisposto da AGID e approvato dal Presidente del Consiglio dei ministri o dal Ministro delegato.

Il Piano contiene, per ciascuna amministrazione o categoria di amministrazioni, l'elenco dei beni e servizi informatici e di connettività e dei relativi costi, suddivisi in spese da sostenere per innovazione e spese per la gestione corrente, individuando altresì i beni e servizi la cui acquisizione riveste particolare rilevanza strategica.

Il Piano così predisposto è il punto di riferimento per Consip SpA o per i soggetti aggregatori interessati in quanto la programmazione degli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività avviene in coerenza con la domanda aggregata di cui al predetto Piano.

In attesa che AGID predisponga il piano triennale di acquisti di beni e servizi ICT, al fine di garantire l'ottimizzazione e la razionalizzazione degli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività, fermi restando gli obblighi di acquisizione centralizzata previsti per i beni e servizi dalla normativa vigente, le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'art. 1 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, provvedono ai propri approvvigionamenti esclusivamente tramite Consip SpA o soggetti aggregatori, ivi comprese le centrali di committenza regionali, per i beni e i servizi disponibili presso gli stessi soggetti.

Le medesime amministrazioni pubbliche e società possono procedere ad approvvigionamenti in via autonoma esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice

amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti così effettuati sono comunicati all'Autorità nazionale anticorruzione e all'Agid.

Nel contempo le Amministrazioni provvederanno a redigere il piano di integrazione delle infrastrutture immateriali ovvero delle piattaforme applicative nazionali che offrono servizi condivisi, ottimizzando la spesa complessiva: Spid (il Sistema pubblico di identità digitale), PagoPA (il nodo dei pagamenti per la gestione elettronica di tutti i pagamenti della PA), la fatturazione elettronica, ANPR (l'Anagrafe unica della popolazione residente), e NoiPA (il sistema di gestione del trattamento giuridico ed economico dei dipendenti della PA).

Il Piano ha la funzione precipua di traguardare il pieno utilizzo di tutte le infrastrutture disponibili e non ancora utilizzate (SPID, ANPR, PagoPA e NoiPA), entro dicembre 2017 in modo da consentire nell'anno 2018 di raggiungere gli obiettivi di risparmio previsti con la Legge di stabilità n. 208/2015 (comma 515).

Le azioni di razionalizzazione, indicate ai commi 512-514-bis della legge di stabilità 208/2015, hanno l'obiettivo di conseguire, al termine del triennio 2016-2018, il risultato del risparmio del 50% che sarà pertanto, pienamente visibile (e verificabile) a decorrere dalla formazione del bilancio di previsione 2019, in cui ciascun ente pubblico avrà l'obbligo di limitare lo stanziamento (ed il successivo impegno) per la spesa corrente di beni e servizi informatici ad un ammontare non superiore al 50% della media del triennio 2013-2015. Il triennio 2016-2018 rappresenta l'arco temporale all'interno ed entro il quale le pubbliche amministrazioni devono adottare le azioni di razionalizzazione prescritte, al fine di conseguire, a regime, dal 2019, un risparmio della spesa corrente per il "settore informatico" (aggregato che comprende i beni ed i servizi indicati dal Piano triennale per l'informatica elaborato da AGID) pari ad almeno il 50% di quella sostenuta, in media, nel triennio 2013-2015.

#### 6.4 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

Ai sensi della vigente normativa disciplinante la programmazione dei lavori pubblici, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

In relazione alle disponibilità finanziarie previste nei documenti di programmazione economica, è stato costruito il "Quadro delle risorse disponibili", nel quale sono indicati, secondo le diverse provenienze, le somme complessivamente destinate all'attuazione del programma.

In tale sede, è necessario dare evidenza delle fonti di finanziamento destinate alla realizzazione dei lavori previsti per il triennio 2019/2021. A tal fine è stata predisposta la tabella che segue.

Fonti di finanziamento del Programma Triennale dei LLPP	2019	2020	2021	Totale
Stanzamenti di bilancio	300.000,00	300.000,00	0,00	600.000,00
<b>TOTALE Entrate Specifiche</b>	<b>300.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>

In occasione dell'analisi della spesa in conto capitale, sono stati già oggetto di approfondimento nei paragrafi 2.5.2.3.1 "Le opere pubbliche in corso di realizzazione" e 2.5.2.3.2 "Le nuove opere da realizzare", l'elenco analitico dei lavori in corso di realizzazione e di quelli che si intende realizzare, cui si rinvia.

Si precisa che il nuovo Piano delle Opere verrà esplicitato nella Nota di Aggiornamento.

## **6.5 IL PROGRAMMA TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E QUALIFICAZIONE DELLA SPESA**

Gli enti locali adottano piani triennali per individuare le misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo (art. 2, comma 594, Legge 24 dicembre 2007, n. 244 ):

- delle dotazioni strumentali degli uffici;
- delle autovetture di servizio;
- dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Nell' Ente il contenimento delle spese di funzionamento è raggiunto tramite misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali (anche informatiche), delle autovetture di servizio, dei beni immobili.

Il Piano verrà adottato in sede di redazione del bilancio di previsione 2019-2021.

## Indice

	Premessa	2
	LA SEZIONE STRATEGICA (SeS)	4
1	ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE	4
1.1	OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL GOVERNO NAZIONALE	4
1.2	OBIETTIVI INDIVIDUATI DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE	6
1.3	VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO	6
1.3.1	Analisi del territorio e delle strutture	7
1.3.2	Analisi demografica	7
1.3.3	Occupazione ed economia insediata	9
1.4	PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE	9
2	ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE	10
2.1	ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI	10
2.1.1	Le strutture dell'ente	11
2.2	I SERVIZI EROGATI	12
2.2.1	Le funzioni esercitate su delega	13
2.3	GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	13
2.4	LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE	13
2.4.1	Società ed enti controllati/partecipati	13
2.5	RISORSE, IMPIEGHI E SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA	16
2.5.1	Le Entrate	17
2.5.1.1	Le entrate tributarie	17
2.5.1.2	Le entrate da servizi	19
2.5.1.3	Il finanziamento di investimenti con indebitamento	20
2.5.1.4	Contributi agli investimenti e le altre entrate in conto capitale	21
2.5.2	La Spesa	21
2.5.2.1	La spesa per missioni	21
2.5.2.2	La spesa corrente	22
2.5.2.3	La spesa in c/capitale	23
2.5.2.3.1	Le opere pubbliche in corso di realizzazione	23
2.5.2.3.2	Le nuove opere da realizzare	24
2.5.3	La gestione del patrimonio	24
2.5.4	Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale	24
2.5.5	Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento	25
2.5.6	Gli equilibri di bilancio	25
2.5.6.1	Gli equilibri di bilancio di cassa	26
2.6	RISORSE UMANE DELL'ENTE	27
2.7	COERENZA CON I VINCOLI DEL PAREGGIO DI BILANCIO	27
3	GLI OBIETTIVI STRATEGICI	28
3.1	GLI OBIETTIVI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E TRASPARENZA	29
4	LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO	29
	LA SEZIONE OPERATIVA (SeO)	30
5	LA PROGRAMMAZIONE OPERATIVA	30
5.1	CONSIDERAZIONI GENERALI	30
5.1.1	Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente	31
5.1.2	Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici	31
5.2	ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI	31
5.2.1	Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate	32
5.2.1.1	Entrate tributarie (1.00)	33
5.2.1.2	Entrate da trasferimenti correnti (2.00)	33
5.2.1.3	Entrate extratributarie (3.00)	33
5.2.1.4	Entrate in c/capitale (4.00)	34
5.2.1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)	34
5.2.1.6	Entrate da accensione di prestiti (6.00)	34
5.2.1.7	Entrate da anticipazione di cassa (7.00)	35

5.3	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA	35
5.3.1	La visione d'insieme	35
5.3.2	Programmi ed obiettivi operativi	36
5.3.3	Analisi delle Missioni e dei Programmi	37
6	LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI	63
6.1	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE	63
6.2	IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI	63
6.3	LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI	64
6.3.1	GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO	64
6.3.2	GLI ACQUISTI SUPERIORI A 1.000.000 EURO	65
6.3.3	LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID	65
6.4	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI	66
6.5	IL PROGRAMMA TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E QUALIFICAZIONE DELLA SPESA	67