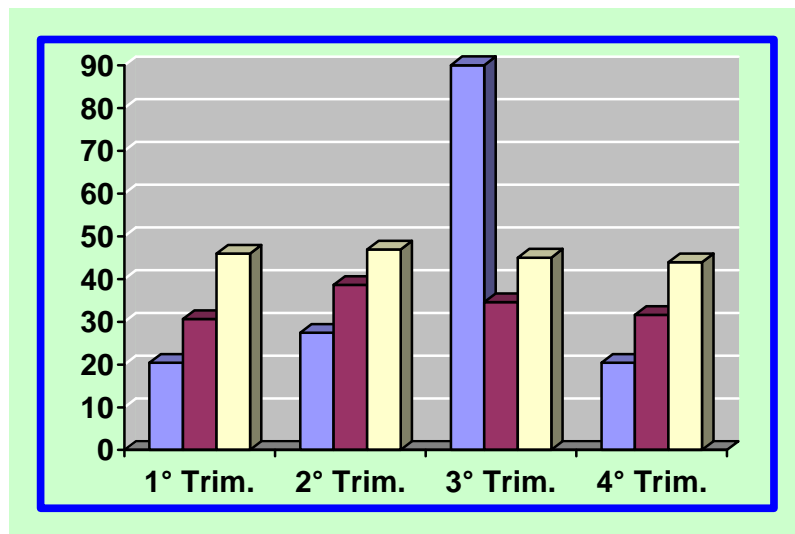


***PORTAFOGLIO SOCIETA' CONTROLLATE AI SENSI  
DELL'ART.11 QUATER D.LGS 118/2011***

**2015**



In seguito all'esigenza di verificare e monitorare l'attività, sia gestionale che erogativa, delle strutture che affiancano l'ente nella sua attività di *produzione servizi*, si è provveduto a produrre il presente lavoro al fine di fornire uno strumento di particolare valenza informativa e ricognitiva inerente la struttura degli organi e della governance di società ed organismi che compongono il gruppo pubblico locale facente riferimento al Comune di Lastra a Signa.

## INDICE GENERALE

### **I Consorzi:**

#### *Società della salute zona Fiorentina Nord Ovest*

Scheda di presentazione.....pag. 4

#### Analisi Descrittiva:

- Costituzione
- Finalità
- Composizione del Consorzio

### **Le Società:**

#### *Iride Srl*

Scheda di presentazione.....pag. 6

#### Analisi Descrittiva:

- Costituzione
- Oggetto Sociale
- Governance:
  - Organi Sociali

Analisi di Bilancio.....pag. 8

- Gli Indici
- I Grafici

#### *Consiag Servizi Comuni Srl*

Scheda di presentazione.....pag. 10

#### Analisi Descrittiva:

- Costituzione
- Oggetto Sociale

- Composizione della Società
- Governance:
  - Organi Sociali
- L'Attività

Analisi di Bilancio.....pag. 13

Gli Indici

- I Grafici

### *Casa Spa*

Scheda di presentazione.....pag. 15

Analisi Descrittiva:

- Costituzione
- Oggetto Sociale
- Composizione della Società
- Governance:
  - Organi Sociali
- L'Attività

Analisi di Bilancio.....pag. 18

- Gli Indici
- I Grafici

### *Alfacolumbus Srl*

Scheda di presentazione.....pag. 20

Analisi Descrittiva:

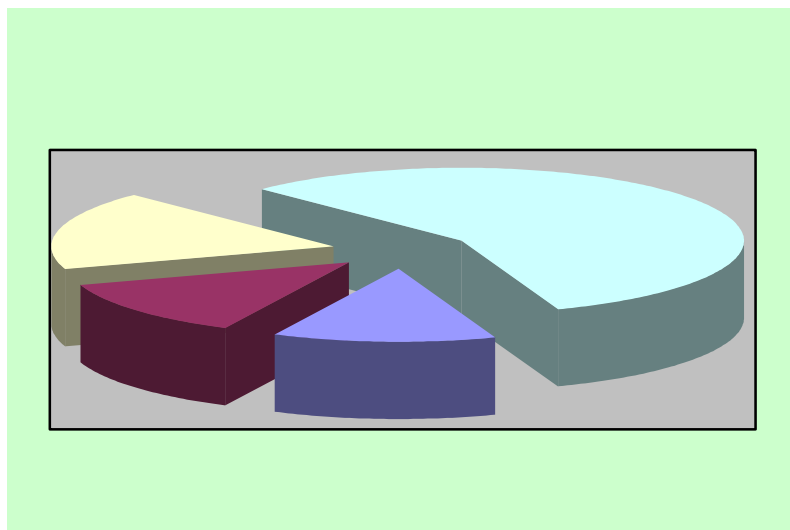
- Costituzione
- Oggetto Sociale
- Composizione della Società
- Governance:
  - Organi Sociali

Analisi di Bilancio..... pag. 22

- Gli Indici
- I Grafici

*FINALITÀ E METODO DI LETTURA DELL'ANALISI DI BILANCIO PER INDICI ..Pag. 24*

## ***I CONSORZI***



### **SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA FIORENTINA NORD OVEST**

Denominazione – forma societaria	SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA FIORENTINA NORD OVEST – Consorzio
Sede Legale	
Rilevanza	Non Industriale
Fondo Consortile	
Servizio/i erogato/i	Responsabilità e governo della domanda e dell'offerta nelle attività socioassistenziali, sociosanitaria, sanitarie territoriali e specialistiche di base
Quota di capitale detenuta dal Comune (%)	
Numero totale degli associati	n. 9 – Azienda Sanitaria 10 di Firenze, Comune di Sesto Fiorentino, Comune di Scandicci, Comune di Campi Bisenzio, Comune di Lastra a Signa, Comune di Signa, Comune di Calenzano, Comune di Fiesole, Comune di Vaglia
Socio di Maggioranza	
Data di stipula del contratto di servizio	

#### Costituzione:

Costituita con convenzione stipulata in data 22/06/2009 tra l'Azienda Sanitaria n. 10 di Firenze ed i Comuni della Zona Fiorentina Nord Ovest .

Il Comune di Lastra a Signa ha aderito al consorzio con delibere del Consiglio Comunale n. 24 del 21/04/2009 avente ad oggetto: "Adesione alla costituzione del Consorzio Società della Salute della Zona Fiorentina Nord Ovest. Approvazione dello schema di convenzione e approvazione dello Statuto del Consorzio.

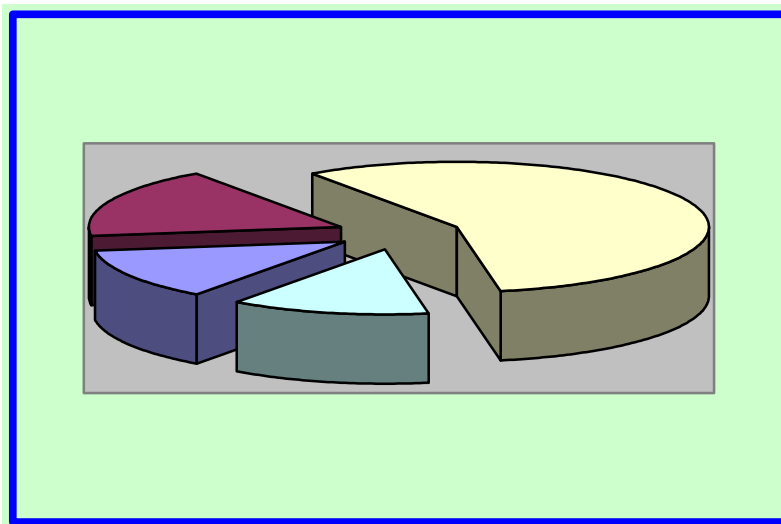
#### Finalità:

Il consorzio Società della Salute della Zona Fiorentina Nord Ovest è costituito per assumere le responsabilità del governo della domanda e dell'offerta nelle attività socioassistenziali, sociosanitarie, sanitarie territoriali e specialistiche di base relative alla zona Fiorentina Nord Ovest, unendo le aree d'intervento della Azienda Sanitaria con quelle dei Comuni.

#### Composizione del Consorzio:

Il Consorzio è composto da n. 9 soci tutti appartenenti al settore pubblico: Azienda Sanitaria 10 di Firenze, Comune di Sesto Fiorentino, Comune di Scandicci, Comune di Campi Bisenzio, Comune di Lastra a Signa, Comune di Signa, Comune di Calenzano Comune di Fiesole, Comune di Vaglia.

## LE SOCIETA'



### IRIDE SRL

Denominazione – forma societaria	IRIDE SRL
Sede Legale	Via dello Stadio 2 – Lastra a Signa (FI)
Capitale sociale	€ 15.493.70
Servizio/i erogato/i	Gestione degli impianti sportivi del Comune e promozione attività sportive.
Quota di capitale detenuta dal Comune (%)	51 % del capitale sociale
Numero totale azionisti	n. 2 Comune di Lastra a Signa - Uisp
Maggior azionista	Comune di Lastra a Signa
Data di stipula dell'ultimo contratto di servizio	20/10/2015 (data stipula della convenzione)

### Oggetto Sociale:

L'attività economica che costituisce l'oggetto della Società è la gestione degli impianti sportivi , delle aree a verde in genere e di tutte le aree ricreative e ludico educative del Comune di Lastra a Signa.

### Composizione della Società:

La Società è composta da due soci:

Comune di Lastra a Signa – partecipazione alla compagine sociale per € 7.901,78 nominali pari al 51% del Capitale Sociale; Uisp.

### Governance:

#### Assemblea:

L'Assemblea viene convocata mediante avviso di convocazione da inviare a tutti i soci mediante raccomandata A.R. entro i termini stabiliti dallo statuto. Saranno valide le assemblee, anche non convocate nei modi suindicati, qualora sia presente l'intero capitale sociale e tutti gli amministratori risultino informati della riunione e degli argomenti da trattare, senza aver manifestato opposizione.

L'Assemblea, regolarmente costituita, è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o in caso di sua assenza dalla persona designata dagli intervenuti.

Tutte le deliberazioni sono adottate con il voto favorevole della maggioranza assoluta del capitale sociale ad eccezione delle deliberazioni aventi ad oggetto modifiche dell'atto costitutivo, decisioni che comportano modifica dell'oggetto sociale o modifica dei diritti dei soci per le quali è previsto il voto favorevole dei 2/3 del capitale sociale.

#### Consiglio di Amministrazione:

Il Consiglio di Amministrazione è composto da 5 membri che durano in carica 3 anni e comunque fino all'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

La maggioranza degli amministratori, oltre al Presidente, è nominata dal Comune di Lastra a Signa gli altri dall'assemblea su proposta della parte privata.

La convocazione del Consiglio è fatta dal Presidente con lettera da inviare almeno cinque giorni prima di quello fissato per l'adunanza, o nei casi di urgenza, con telegramma, telefax o mail da spedirsi almeno un giorno prima.

Al Consiglio spettano le facoltà di gestione ordinaria e straordinaria della società e tutte le facoltà per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali.

#### Collegio Sindacale:

Il Collegio Sindacale è formato da tre Sindaci effettivi e due supplenti.

## ANALISI DI BILANCIO IRIDE SRL 2013/2014/2015

### CONTO DEL PATRIMONIO RICLASSIFICATO

Capitale investito	2013	2014	2015
(I) Immobilizzazioni nette	14.903	51.627	50.014
(D) Disponibilità	246.386	227.615	235.016
(L) Liquidità	99	9.898	24.966
<b>Totale (Ci)</b>	<b>261.388</b>	<b>289.140</b>	<b>309.996</b>

Fonti	2013	2014	2015
(Cn) Patrimonio netto	27.500	15.769	11.236
(Pnc) debiti a lungo termine	117.391	147.510	167.554
(Pc) debiti a breve termine	116.497	125.861	131.206
<b>Totale fonti</b>	<b>261.388</b>	<b>289.140</b>	<b>309.996</b>

### COMPOSIZIONE CONTO DEL PATRIMONIO

Capitale investito	2013	2014	2015
(I) Immobilizzazioni nette	5,70	17,86	16,13
(D) Disponibilità	94,26	78,72	75,81
(L) Liquidità	0,04	3,42	8,05
<b>Totale (Ci)</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Fonti	2013	2014	2015
(Cn) Patrimonio netto	10,52	5,45	3,62
(Pnc) debiti a lungo termine	44,91	51,02	54,05
(Pc) debiti a breve termine	44,57	43,53	42,33
<b>Totale fonti</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Indice di immobilizzo=

2013	2014	2015
------	------	------



(D+L)/I	16,54	4,60	5,20
Indice di indebitamento= Ci/Cn	2013 9,51	2014 18,34	2015 27,59
Margine di struttura= (Cn-I)	2013 12.597	2014 -35.858	2015 -38.778
Indice di struttura= Cn/I	2013 1,85	2014 0,31	2015 0,22
Copertura delle Imm.= (Cn+Pnc)/I	2013 9,72	2014 3,16	2015 3,57
Margine di Tesoreria= (Crediti +L-Pc)	2013 125.220	2014 109.945	2015 109.030
Indice di acidità= (Crediti +L)/Pc	2013 2,12	2014 1,84	2015 1,83
Capitale circolante netto= CCN= (D+L-Pc)	2013 129.988	2014 111.652	2015 128.776

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2013	2014	2015
A- Proventi della gestione	299.691	336.231	352.488
B- Costi di gestione	-355.731	-340.490	-355.880
risultato gestione tipica	-56.040	-4.259	-3.392
C- saldo gestione atipica			
risultato gestione op.(RO)	-56.040	-4.259	-3.392
D- Saldo gestione fin.	-611	-105	-279
E- Saldo gestione straord.	57.188	-5.516	0
F- Imposte dell'esercizio	350	1.851	862
risultato economico (RE)	187	-11.731	-4.533

Redditività capitale investito(ROI)= (ROx100)/Ci	2013 -21,44	2014 -1,17	2015 -1,09
Redditività capitale proprio (ROE)= (REx100)/Cn	2013 0,68	2014 -28,75	2015 -40,34

## CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL

Denominazione – forma societaria	CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL
Sede Legale	Via Ugo Panziera 16 Prato
Capitale sociale	€ 65.634,40
Servizio/i erogato/i	
Numero totale degli associati	n.15 – Consiag Spa, Comune di Quarrata, Comune di Agliana, Comune di Sesto Fiorentino, Comune di Poggio a Caiano, Comune di Montemurlo, Comune di Scandicci, Comune di Signa, Comune di Lastra a Signa, Comune di Vernio, Comune di Montespertoli, Comune di Vaiano, Comune di Carmignano, Comune di Montale, Comune di Cantagallo, Comune di Prato.
Numero di Enti pubblici associati	n. 14
Socio di Maggioranza	
Data di stipula del contratto di servizio	16.09.2015 contratto Global service

### Costituzione:

La società è stata costituita in data 03.03.2014.

### Oggetto Sociale:

La Società ha per oggetto esclusivo lo svolgimento di servizi e attività di interesse degli enti costituenti, partecipanti o affidanti relativi ai settori dell'ambiente, del territorio e dell'energia, della manutenzione e del verde.

### Composizione della Società:

Consiag Servizi Comuni Srl è costituito da 15 soci: Consiag Spa, Comune di Quarrata, Comune di Agliana, Comune di Sesto Fiorentino, Comune di Poggio a Caiano, Comune di Montemurlo, Comune di Scandicci, Comune di Signa, Comune di Lastra a Signa, Comune di Vernio, Comune di Montespertoli, Comune di Vaiano, Comune di Carmignano, Comune di Montale, Comune di Cantagallo, Comune di Prato. La quota di proprietà del Comune di Lastra a Signa è pari al 5,65% del capitale sociale.

### Governance:

#### L'Assemblea:

L'Assemblea rappresenta la totalità dei soci .

L'Assemblea, ordinaria o straordinaria, è convocata dal Consiglio di Amministrazione mediante avviso spedito ai soci almeno 8 giorni con lettera raccomandata ovvero con qualsiasi altro mezzo idoneo con

indicazione del giorno, il luogo, l'ora dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare; nell'avviso di convocazione può essere prevista una data ulteriore di seconda convocazione; nei casi di urgenza l'assemblea può essere convocata con avviso ricevuto almeno tre giorni prima della data dell'adunanza. Sono inoltre valide tutte le Assemblee, convocate anche in assenza delle formalità sopraindicate, quando vi sia rappresentato l'intero capitale sociale e tutti gli amministratori e l'Organo di Controllo e nessuno si oppone alla trattazione dell'argomento.

L'Assemblea ordinaria in prima e seconda convocazione è validamente costituita con la presenza di tanti soci che rappresentino almeno la metà del capitale sociale rappresentato e del numero dei soci. L'Assemblea delibera con voto favorevole di tanti soci che rappresentino la maggioranza assoluta del capitale sociale rappresentato in assemblea e dei soci presenti; l'Assemblea straordinaria, in prima e seconda convocazione, è validamente costituita e delibera con la presenza di tanti soci che rappresentino più della metà del capitale sociale.

Per l'assunzione di deliberazioni concernenti la prestazioni di garanzie reali, l'acquisizione o l'alienazione di beni immobili, l'assunzioni di finanziamenti, l'ammissione di nuovi soci, decisione di fusione, scissione o incorporazioni, approvazione delle relazioni semestrali sugli obiettivi strategici è necessario il voto favorevole di tanti soci che rappresentino almeno 2/3 del capitale sociale e i 2/3 dei soci presenti.

L'Assemblea è presieduta dall'Amministratore Unico o dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di assenza o impedimento, è l'assemblea stessa a nominare il presidente.

Spetta al Presidente dell'Assemblea accertare il diritto di intervento, verificare la regolare costituzione dell'Assemblea, dirigere e regolare la discussione e stabilire le modalità di votazione.

#### Consiglio di Amministrazione:

la società è amministrata da un Amministratore Unico o da un Consiglio di Amministrazione composto fino ad un massimo di tre membri nominati con decisione dei soci.

Il Consiglio dura in carica tre anni ed i suoi membri sono rieleggibili.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce su invito del Presidente o, in caso di impedimento, dal Consigliere più anziano di età che ne fissa l'ordine del giorno, ne coordina i lavori.

La convocazione viene fatta mediante avviso a tutti gli Amministratori ed all'Organo di controllo inviato con qualunque mezzo che ne attesti il ricevimento, almeno cinque giorni prima dell'adunanza e contenente l'ordine del giorno.

Le adunanze del Consiglio e le sue deliberazioni sono valide quando intervengono tutti i consiglieri in carica ed i sindaci, se nominati; le deliberazioni del Consiglio sono prese a maggioranza assoluta degli Amministratori presenti. In caso di parità prevale il voto del Presidente.

#### Organo di Controllo:

L'Organo di Controllo è costituito da un Sindaco unico o da un Collegio Sindacale composto da tre membri effettivi e due supplenti. I Sindaci sono nominati dall'Assemblea, durano in carica tre anni e sono rieleggibili. Al Collegio Sindacale è affidato il controllo contabile.

## L'ATTIVITA'

La società ha per oggetto esclusivo la produzione e/o lo svolgimento di servizi di interesse generale e di beni strumentali ai soci, con riferimento ai settori dell'ambiente, del territorio e dell'energia e precisamente:

progettazione, realizzazione, trasformazione, gestione e manutenzione di impianti elettrici, termici e idrici in generale, quali, a titolo esemplificativo, impianti di produzione e distribuzione di energia termica, frigorifera, elettrica, gestione calore, servizio energia, impianti elettrici e di illuminazione,

videosorveglianza,apparecchiature informatiche,supporto e manutenzione informatica, sistemi di controllo per la sicurezza urbana e viabilità, nonché attività previste dalla normativa vigente in materia di sicurezza, efficienza e risparmio energetico; manutenzione strade e segnaletica; gestione del verde pubblico; gestione e manutenzione immobili e beni, anche con la formula del "global service", gestione servizi cimiteriali e illuminazione votiva,gestione magazzino e depositaria comunale,progettazione,realizzazione e gestione infrastrutture legate alla mobilità urbana ed in particolare: gestione parcheggi, gestione pubblicità relativa a detti impianti, rimozione autoveicoli, organizzazione e gestione di rivendite al pubblico di titoli di viaggio per autobus, treni e metropolitane, rivendita biglietti per spettacoli ed eventi, controllo della sosta con proprio personale autorizzato, locazione e noleggio a terzi di mezzi di trasporto.

**ANALISI DI BILANCIO CONSIAG SERVIZI COMUNI SRL  
2014/2015**

CONTO DEL PATRIMONIO RICLASSIFICATO

<b>Capitale investito</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(I) Immobilizzazioni nette	844.345	853.177
(D) Disponibilità	5.011.716	4.113.517
(L) Liquidità		
<b>Totale (Ci)</b>	<b>5.856.061</b>	<b>4.966.694</b>

<b>Fonti</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(Cn) Patrimonio netto	421.248	411.102
(Pnc) debiti a lungo termine	5.434.813	4.555.592
(Pc) debiti a breve termine		
<b>Totale fonti</b>	<b>5.856.061</b>	<b>4.966.694</b>

COMPOSIZIONE CONTO DEL PATRIMONIO

<b>Capitale investito</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(I) Immobilizzazioni nette	14,42	17,18
(D) Disponibilità	85,58	82,82
(L) Liquidità		
<b>Totale (Ci)</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<b>Fonti</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(Cn) Patrimonio netto	7,19	8,28
(Pnc) debiti a lungo termine	92,81	91,72
(Pc) debiti a breve termine		
<b>Totale fonti</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Indice di immobilizzo=  
(D+L)/I

<b>2014</b>	<b>2015</b>
5,94	4,82

<b>Indice di indebitamento=</b> Ci/Cn	<b>2014</b> 13,90	<b>2015</b> 12,08
<b>Margine di struttura=</b> (Cn-I)	<b>2014</b> -423.097	<b>2015</b> -442.075
<b>Indice di struttura=</b> Cn/I	<b>2014</b> 0,50	<b>2015</b> 0,48
<b>Copertura delle Imm.=</b> (Cn+Pnc)/I	<b>2014</b> 6,94	<b>2015</b> 5,82
<b>Margine di Tesoreria=</b> (Crediti +L-Pc)	<b>2014</b> 109.945	<b>2015</b> 109.030
<b>Indice di acidità=</b> (Crediti +L)/Pc	<b>2014</b> 1,84	<b>2015</b> 1,83
<b>Capitale circolante netto=</b> CCN= (D+L-Pc)	<b>2014</b> 5.011.716	<b>2015</b> 4.113.517

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
A- Proventi della gestione	7.245.079	7.093.372
B- Costi di gestione	7.208.936	7.067.454
risultato gestione tipica	<b>36.143</b>	<b>25.918</b>
C- saldo gestione atipica		
risultato gestione op.(RO)	<b>36.143</b>	<b>25.918</b>
D- Saldo gestione fin.	-59.889	7.112
E- Saldo gestione straord.	71.573	-15.659
F- Imposte dell'esercizio	41.651	12.017
<b>risultato economico (RE)</b>	<b>6.176</b>	<b>5.354</b>

<b>Redditività capitale investito(ROI)=</b> (ROx100)/Ci	<b>2014</b> 0,62	<b>2015</b> 0,52
<b>Redditività capitale proprio (ROE)=</b> (REx100)/Cn	<b>2014</b> 1,47	<b>2015</b> 1,30

## CASA SPA

Denominazione – forma societaria	CASA SPA
Sede Legale	Via Fiesolana 5 Firenze
Capitale sociale	€ 9.300.000,00
Servizio/i erogato/i	
Quota di capitale detenuta dal Comune (%)	2% del capitale sociale
Numero totale degli azionisti	n.31 - Comune di Firenze, Comune di Sesto Fiorentino, Comune di Campi Bisenzio, Comune di Scandicci, Comune di Bagno a Ripoli, Comune di Borgo San Lorenzo, Comune di Lastra a Signa, Comune di Pontassieve, Comune di Scarperia e San Piero, Comune di Figline e Incisa Valdarno, Comune Barberino di Mugello, Comune di Calenzano, comune di Fiesole, Comune di Firenzuola, Comune di Greve in Chianti, Comune di Impruneta, Comune di Marradi, Comune di Reggello, Comune di Rignano sull'Arno, Comune di S.Casciano Val di Pesa, Comune di Signa, Comune di Vicchio, Comune di Barberino Val d'Elsa, Comune di Dicomano, Comune di Londa, Comune Palazzuolo sul Senio, Comune di Pelago, Comune di Rufina, Comune di san Godenzo, Comune di Tavarnelle, Comune di Vaglia.
Numero di Enti pubblici azionisti	n. 31
Maggiore Azionista	COMUNE DI FIRENZE
Data di stipula del contratto di servizio	18.02.2003

### Costituzione:

Casa Spa è stata costituita il 17.10.2002 per assolvere alle funzioni della L.R.T. n. 77/98 e nel rispetto delle leggi vigenti in materia di ERP .

### Oggetto Sociale:

La Società assolve alle funzioni previste dalla L.R.T. n. 77/98 e nel rispetto delle leggi vigenti in materia di ERP.

### Composizione della Società:

Casa Spa è composta da n. 31 soci : Comune di Firenze, Comune di Sesto Fiorentino, Comune di Campi Bisenzio, Comune di Scandicci, Comune di Bagno a Ripoli, Comune di Borgo San Lorenzo, Comune di Lastra a Signa, Comune di Pontassieve, Comune di Scarperia e San Piero, Comune di Figline e Incisa

Valdarno, Comune Barberino di Mugello, Comune di Calenzano, comune di Fiesole, Comune di Firenzuola, Comune di Greve in Chianti, Comune di Impruneta, Comune di Marradi, Comune di Reggello, Comune di Rignano sull'Arno, Comune di S.Casciano Val di Pesa, Comune di Signa, Comune di Vicchio, Comune di Barberino Val d'Elsa, Comune di Dicomano, Comune di Londa, Comune Palazzuolo sul Senio, Comune di Pelago, Comune di Rufina, Comune di san Godenzo, Comune di Tavarnelle, Comune di Vaglia.

## **Governance:**

### **Assemblea dei soci**

L'Assemblea rappresenta la totalità dei soci e le sue deliberazioni, prese in conformità alle leggi e allo Statuto della società, vincolano tutti i soci ancorchè gli assenti o dissenzienti salvo quanto disposto dal Codice Civile.

L'Assemblea, ordinaria o straordinaria, è convocata dal Consiglio di Amministrazione mediante avviso comunicato ai soci almeno 8 giorni prima di quello stabilito per l'adunanza e deve indicare l'ordine del giorno, la data ed il luogo di convocazione; nell'avviso di convocazione può essere fissato il giorno per la seconda convocazione; l'assemblea può essere altresì convocata mediante avviso comunicato ai soci con tutti i mezzi idonei che garantiscano la prova dell'avvenuto ricevimento da parte degli stessi almeno otto giorni prima di quello fissato per l'adunanza. Sono inoltre valide tutte le Assemblee, convocate anche in assenza delle formalità sopraindicate, quando vi sia rappresentato l'intero capitale sociale e vi assista la maggioranza dei componenti degli organi amministrativo e di controllo.

L'Assemblea è presieduta dall'Amministratore Unico, dal presidente del Consiglio di Amministrazione o da un Amministratore delegato dal Consiglio.

Spetta al Presidente dell'Assemblea accertare il diritto di intervento, verificare la regolare costituzione dell'Assemblea, dirigere e regolare la discussione e stabilire le modalità di votazione.

### **Consiglio di Amministrazione:**

Il Consiglio di Amministrazione è composto da tre membri compreso il Presidente.

L'Assemblea ordinaria provvede alla nomina del Presidente e, prima di procedere alla nomina degli amministratori, determina il numero dei componenti il Consiglio.

Il Consiglio dura in carica tre anni ed i suoi membri sono rieleggibili per non più di tre mandati consecutivi.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce su invito del Presidente o di chi ne fa le veci, di sua iniziativa, con idonee modalità.

La convocazione viene fatta mediante avviso agli Amministratori ed ai Sindaci inviato con qualunque mezzo che ne attesti il ricevimento, almeno cinque giorni prima dell'adunanza e contenente l'ordine del giorno salvo casi di urgenza per i quali è ammessa la deroga del termine stabilito.

Le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione si intendono legalmente ed efficacemente adottate quando abbiano riportato il voto favorevole della maggioranza dei membri che lo costituiscono. Il voto del Presidente, in caso di parità di voto nelle deliberazioni del Consiglio, determina la maggioranza.

Il CdA ha tutte le più ampie facoltà per l'ordinaria e straordinaria gestione della Società e può compiere tutti gli atti e concludere tutti gli affari per l'attuazione dello scopo sociale, fatta eccezione soltanto dei poteri che spettano all'Assemblea.

Spetta al Presidente del Consiglio di Amministrazione la rappresentanza della società nei confronti di terzi ed in giudizio.

### **Collegio Sindacale:**



Il Collegio Sindacale è composta da tre membri effettivi e due supplenti. I Sindaci sono nominati dall'Assemblea, durano in carica tre anni e sono rieleggibili per non più di tre mandati consecutivi. Al Collegio Sindacale è affidato il controllo contabile.

Il Collegio Sindacale tra l'altro vigila anche:

sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società; sull'efficacia del sistema di controllo interno; sull'affidabilità del sistema amministrativo e contabile nel rappresentare correttamente i fatti di gestione; sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società da essa controllate.

## **L'Attività:**

Casa S.P.A. si impegna a svolgere le seguenti funzioni:

- a) interventi di recupero, manutenzione, gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP già in proprietà dei Comuni e del patrimonio loro attribuito ai sensi dell'art. 3, comma 1, L.R.T. 77/98, e successive modifiche intervenute nonché quelle attinenti a nuove realizzazioni;
- b) interventi collegati alle funzioni individuate nell'art. 4, comma 1, della L.R.T. 77/98 sulla base dei contratti di servizio;
- c) interventi necessari per l'acquisizione, la cessione, la realizzazione, la gestione, comprese le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria, di nuovo patrimonio edilizio, abitativo e non, proprio della società o dei comuni associati;
- d) interventi di recupero e di ristrutturazione urbanistica anche per l'attuazione di piani attuativi e di recupero e di altri programmi di intervento edilizio comunque denominati, comprese le opere di urbanizzazione primaria e secondaria in attuazione delle direttive di Lode ovvero dei singoli comuni associati;
- e) progettazione, finanziamento, acquisizione, cessione, realizzazione, ristrutturazione, manutenzione e gestione di immobili destinati ad edilizia residenziale e non, per conto della Conferenza Lode e/o dei Comuni associati;
- f) progettazione, finanziamento, acquisizione, cessione, realizzazione, ristrutturazione, manutenzione e gestione di immobili destinati alla soddisfazione della domanda di alloggi destinati al mercato delle locazioni a canone convenzionato o concordato;
- g) realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sul patrimonio proprio e su quello conferito in gestione dai soci;
- h) esecuzione delle direttive di Lode relative alla valorizzazione economica del patrimonio immobiliare abitativo e non dei Comuni soci;
- i) altri interventi ed attività di trasformazione urbana;
- l) attività per l'incremento dell'efficienza energetica, consistente nell'analisi dei consumi energetici degli immobili gestiti, nella progettazione, nel finanziamento, anche parziale, e nella realizzazione di interventi in campo energetico;
- m) assunzione e negoziazione di finanziamenti e concessione di garanzie di qualunque tipo, nell'interesse dei soci.

## ANALISI DI BILANCIO CASA S.p.a. 2013/2014/2015

### CONTO DEL PATRIMONIO RICLASSIFICATO

Capitale investito	2013	2014	2015
(I) Immobilizzazioni nette	21.682.847	21.364.379	20.941.253
(D) Disponibilità	6.218.322	4.481.760	5.492.423
(L) Liquidità	16.727.069	22.543.513	20.101.734
<b>Totale (Ci)</b>	<b>44.628.238</b>	<b>48.389.652</b>	<b>46.535.410</b>

Fonti	2013	2014	2015
(Cn) Patrimonio netto	12.026.750	12.168.236	12.074.591
(Pnc) debiti a lungo termine	11.849.555	11.584.890	11.236.383
(Pc) debiti a breve termine	20.751.933	24.636.526	23.224.436
<b>Totale fonti</b>	<b>44.628.238</b>	<b>48.389.652</b>	<b>46.535.410</b>

### COMPOSIZIONE CONTO DEL PATRIMONIO

Capitale investito	2013	2014	2015
(I) Immobilizzazioni nette	48,59	44,15	45,00
(D) Disponibilità	13,93	9,26	11,80
(L) Liquidità	37,48	46,59	43,20
<b>Totale (Ci)</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Fonti	2013	2014	2015
(Cn) Patrimonio netto	26,95	25,15	25,95
(Pnc) debiti a lungo termine	26,55	23,94	24,15
(Pc) debiti a breve termine	46,50	50,91	49,91
<b>Totale fonti</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**Indice di immobilizzo=**

(D+L)/I

2013	2014	2015
1,06	1,26	1,22

**Indice di indebitamento=**

Ci/Cn

2013	2014	2015
3,71	3,98	3,85

**Margine di struttura=**

2013	2014	2015

(Cn-I)	-9.656.097	-9.196.143	-8.866.662
--------	------------	------------	------------

<b>Indice di struttura=</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Cn/I	0,55	0,57	0,58

<b>Copertura delle Imm.=</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(Cn+Pnc)/I	1,10	1,11	1,11

<b>Margine di Tesoreria=</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(Crediti +L-Pc)	125.220	109.945	109.030

<b>Indice di acidità=</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(Crediti +L)/Pc	1,11	1,84	1,83

<b>Capitale circolante netto=</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
CCN= (D+L-Pc)	2.193.458	2.388.747	2.369.721

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
A- Proventi della gestione	29.922.003	27.052.134	26.884.686
B- Costi di gestione	-29.365.441	-26.354.645	-26.256.831
risultato gestione tipica	<b>556.562</b>	<b>697.489</b>	<b>627.855</b>
C- saldo gestione atipica			
risultato gestione op.(RO)	<b>556.562</b>	<b>697.489</b>	<b>627.855</b>
D- Saldo gestione fin.	312.289	240.832	63.818
E- Saldo gestione straord.	18.558	-4	49.213
F- Imposte dell'esercizio	337.286	409.951	449.675
<b>risultato economico (RE)</b>	<b>550.123</b>	<b>528.366</b>	<b>291.211</b>

<b>Redditività capitale investito(ROI)=</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(ROx100)/Ci	1,25	1,30	1,35

<b>Redditività capitale proprio (ROE)=</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(REx100)/Cn	4,57	2,39	2,41

## ALFACOLUMBUS SRL

Denominazione – forma societaria	ALFACOLUMBUS SRL
Sede Legale	Via Livornese 277 Lastra a Signa
Capitale sociale	€ 50.000,00
Servizio/i erogato/i	Gestione e organizzazione della residenza sanitaria assistenziale nell'immobile denominato ALFA COLUMBUS; la gestione di eventuali ulteriori residenze socio-assistenziali e la fornitura di servizi di carattere socio-assistenziale a soggetti bisognosi quali ad esempio la gestione di centri diurni e l'assistenza domiciliare;
Quota di capitale detenuta dal Comune (%)	25,50%
Numero totale degli associati	n. 3 – Comune di Lastra a Signa- Asl 10- Servizi anziani Srl
Numero di Enti pubblici associati	n.2 – Comune di Lastra Signa- Asl 10
Socio di Maggioranza	
Data di stipula del contratto di servizio	

### Costituzione:

La società Alfacolumbus Srl è stata costituita in data 22/09/2005 con atto Rep. 51179 Fascicolo 13430 del Notaio Paolo Nencioni.

Il Comune di Lastra a Signa ha provveduto alla costituzione con Delibera Consiglio Comunale n.29 del 06/06/2003 avente per oggetto "Costituzione di una Società a R.L. per la gestione della R.S.A. Alfacolumbus."

### Oggetto Sociale:

Gestione e organizzazione della residenza sanitaria assistenziale nell'immobile denominato ALFA COLUMBUS; la gestione di eventuali ulteriori residenze socio-assistenziali e la fornitura di servizi di carattere socio-assistenziale a soggetti bisognosi quali ad esempio la gestione di centri diurni e l'assistenza domiciliare;

### Governance:

#### Assemblea:

L'assemblea regolarmente costituita rappresenta l'universalità dei soci e le deliberazioni prese in conformità alla legge e allo statuto obbligano tutti i soci anche se assenti o dissenzienti.

L'assemblea delibera sugli oggetti indicati dal secondo comma dell'art.2479 del Codice Civile e sulla gestione di eventuali ulteriori servizi socio-assistenziali previsti dallo Statuto.

L'Assemblea è convocata dall'organo amministrativo nei casi in cui è necessario ai sensi di legge, quando lo ritiene opportuno, e quando ne sia fatta richiesta da tanti soci che rappresentino almeno un quinto del capitale sociale e comunque almeno una volta all'anno entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio.

L'assemblea può essere convocata anche fuori dalla sede sociale purchè in Provincia di Firenze.

L'assemblea viene convocata con raccomandata spedita ai Soci almeno otto giorni liberi prima dell'adunanza.

L'assemblea può validamente costituirsi, anche in mancanza di tali formalità, qualora sia presente o rappresentato l'intero capitale sociale e sia pure presente l'Organo amministrativo e, se nominati, i Sindaci effettivi.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio Amministrazione o, in caso di assenza, dalla persona designata dagli intervenuti ed è regolarmente costituita con la presenza di tanti soci che rappresentino almeno la metà del capitale sociale.

Le deliberazioni dell'Assemblea sono constatate da processo verbale firmato dal Presidente e dal Segretario.

#### Consiglio di Amministrazione:

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di tre ad un massimo di cinque membri nominati dall'Assemblea stessa che li sceglie, per una quota, tra i candidati designati dai Soci.

Il Consiglio di Amministrazione nomina il proprio presidente ed eventualmente un Vice Presidente.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione; può delegare parte dei propri poteri ad un amministratore delegato proposta dalla parte privata.

Gli Amministratori possono anche essere non soci e durano in carica tre anni o per il diverso periodo di tempo che stabilirà l'Assemblea in sede di nomina.

Il Consiglio può nominare un Direttore con apposita deliberazione definendone i compiti.

Il Consiglio è convocato dal presidente quando lo ritiene necessario o quando ne sia fatta richiesta da almeno due Consiglieri; in questo caso la convocazione deve essere fatta entro 8 giorni dalla richiesta. La convocazione deve essere fatta per raccomandata spedita almeno 6 giorni prima della data di convocazione o per telegramma almeno 2 giorni prima. In assenza delle formalità di cui sopra è valida la riunione quando siano presenti tutti gli Amministratori in carica e i Sindaci effettivi, se nominati.

Il Consiglio delibera a maggioranza dei Consiglieri presenti.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza sociale di fronte ai terzi e in giudizio.

#### Collegio Sindacale:

Il Collegio Sindacale è composto da tre membri effettivi e due supplenti eletti dall'Assemblea con possibilità di indicazione di almeno un Sindaco effettivo ed uno supplente alla minoranza societaria.

**ANALISI DI BILANCIO ALFACOLUMBUS SRL**  
**2013/2014/2015**

CONTO DEL PATRIMONIO RICLASSIFICATO

<b>Capitale investito</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(I) Immobilizzazioni nette	71.687	67.479	83.772
(D) Disponibilità	446.558	528.207	366.145
(L) Liquidità	1.021.716	1.055.654	1.213.169
<b>Totale (Ci)</b>	<b>1.539.961</b>	<b>1.651.340</b>	<b>1.663.086</b>

<b>Fonti</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(Cn) Patrimonio netto	508.071	544.180	547.878
(Pnc) debiti a lungo termine	303.893	325.134	1.062.742
(Pc) debiti a breve termine	727.997	782.026	52.466
<b>Totale fonti</b>	<b>1.539.961</b>	<b>1.651.340</b>	<b>1.663.086</b>

COMPOSIZIONE CONTO DEL PATRIMONIO

<b>Capitale investito</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(I) Immobilizzazioni nette	4,66	4,09	5,04
(D) Disponibilità	29,00	31,99	22,02
(L) Liquidità	66,35	63,93	72,95
<b>Totale (Ci)</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

<b>Fonti</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
(Cn) Patrimonio netto	32,99	32,95	32,94
(Pnc) debiti a lungo termine	19,73	19,69	63,90
(Pc) debiti a breve termine	47,27	47,36	3,15
<b>Totale fonti</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**Indice di immobilizzo=**  
(D+L)/I

<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
20,48	23,47	18,85

<b>Indice di indebitamento=</b> Ci/Cn	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	3,03	3,03	3,04

<b>Margine di struttura=</b> (Cn-I)	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	436.384	476.701	464.106

<b>Indice di struttura=</b> Cn/I	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	7,09	8,06	6,54

<b>Copertura delle Imm.=</b> (Cn+Pnc)/I	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	11,33	12,88	19,23

<b>Margine di Tesoreria=</b> (Crediti +L-Pc)	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	125.220	109.945	109.030

<b>Indice di acidità=</b> (Crediti +L)/Pc	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	2,02	1,84	1,83

<b>Capitale circolante netto=</b> CCN= (D+L-Pc)	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	740.277	801.835	1.526.848

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
A- Proventi della gestione	1.931.217	1.888.672	1.840.544
B- Costi di gestione	-1.857.593	-1.812.102	-1.825.417
risultato gestione tipica	<b>73.624</b>	<b>76.570</b>	<b>15.127</b>
C- saldo gestione atipica			
risultato gestione op.(RO)	<b>73.624</b>	<b>76.570</b>	<b>15.127</b>
D- Saldo gestione fin.	13.037	1.100	3.292
E- Saldo gestione straord.	-1.040	-5.231	2
F- Imposte dell'esercizio	43.327	36.330	14.722
<b>risultato economico (RE)</b>	<b>42.294</b>	<b>36.109</b>	<b>3.699</b>

<b>Redditività capitale investito(ROI)=</b> (ROx100)/Ci	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	4,78	0,92	0,91

<b>Redditività capitale proprio (ROE)=</b> (REx100)/Cn	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	8,32	0,68	0,68

**FINALITA' E METODO DI LETTURA  
DELL'ANALISI DI BILANCI  
PER INDICI**

**ANALISI DI BILANCIO**

I dati di bilancio hanno la caratteristica di essere espressi in valore assoluto; l'indicatività di tali valori è senz'altro apprezzabile per capire la dimensione dell'azienda, l'entità del suo patrimonio o dei suoi debiti, l'ammontare delle vendite e delle spese, ma non consente, almeno in linea generale, di effettuare dei collegamenti tra le varie aree aziendali. Al di là del confronto sui puri valori assoluti infatti è difficile fare dei confronti con i bilanci della stessa azienda negli anni precedenti o con aziende della concorrenza per capirne la posizione competitiva.

In alcuni casi potrebbe essere più significativo un confronto ed un'analisi dei valori percentuali o dei rapporti tra le varie voci.

La costruzione degli indici di bilancio ha proprio i seguenti obiettivi:

- consentire una più facile lettura ed interpretazione di taluni dati;
- consentire l'individuazione di collegamenti non evidenziati da soli valori assoluti;
- consentire la costruzione di indicatori di sintesi che consentono il controllo dei fattori chiave dell'attività aziendale, attraverso un quadro di controllo composto da pochi elementi significativi;
- ricercare forme di presentazione dei dati facilmente interpretabile.

Gli aspetti che vengono presi in considerazione dagli indici sono gli aspetti economici e gli aspetti finanziari della gestione, al fine di costruire un quadro di controllo integrato che permetta di cogliere tali aspetti in modo sistematico e collegato.

Gli indici possono essere divisi in finanziari ed economici.

**Indici finanziari**

Questa classe di indicatori serve a valutare la struttura e la situazione finanziaria dell'azienda, per capire quali sono i rischi collegati alle sue modalità di finanziamento e di impiego dei capitali ricevuti. Valutare la struttura finanziaria significativa infatti, con riferimento al passivo dello stato patrimoniale, capire dove l'impresa ha reperito le fonti per finanziare la sua attività e con riferimento all'attivo in quali categorie di beni l'impresa ha fatto i suoi investimenti.

In questo senso un indice per valutare la struttura dell'attivo è il cosiddetto INDICE DI IMMOBILIZZO:

**DISPONIBILITA+LIQUIDITA/IMMOBILIZZAZIONI**

Tale indicatore ci indica la composizione degli impieghi.

Indice =1 immobilizzazioni= attivo circolante

Indice >1 immobilizzazioni< attivo circolante

Indice <1 immobilizzazioni> attivo circolante

Passando al passivo possiamo costruire un indicatore del indice di indebitamento:



## **CAPITALE INVESTITO/PATRIMONIO NETTO**

Esso ci consente di capire quanta parte del capitale investito dall'impresa è finanziato con capitale proprio.

Indice =1 patrimonio netto= capitale investito

Indice >1 patrimonio netto< capitale investito

Indice <1 patrimonio netto> capitale investito

Ci indicano la solidità aziendale:

## **MARGINE DI STRUTTURA: PATRIMONIO NETTO-IMMOBILIZZAZIONI**

Indice =0 patrimonio netto= immobilizzazioni

Indice >1 patrimonio netto> immobilizzazioni

Indice <1 patrimonio netto<immobilizzazioni

Per una valutazione positiva l'indice dovrebbe essere positivo.

## **INDICE DI STRUTTURA: PATRIMONIO NETTO/IMMOBILIZZAZIONI**

Indice =1 patrimonio netto= immobilizzazioni

Indice >1 patrimonio netto> immobilizzazioni

Indice <1 patrimonio netto<immobilizzazioni

Per una valutazione positiva l'indice dovrebbe essere >1.

## **COPERTURA IMMOBILIZZAZIONI: PATRIMONIO NETTO+PASSIVITA' CONSOLIDATE/IMMOBILIZZAZIONI**

Indice =1 patrimonio netto+passività consolidate= immobilizzazioni

Indice >1 patrimonio netto+passività consolidate > immobilizzazioni

Indice <1 patrimonio netto+passività consolidate <immobilizzazioni

Per una valutazione positiva l'indice dovrebbe essere >1.

Per capire se un'azienda avrà problemi di liquidità nel breve oppure no possiamo utilizzare questo indicatore:

## **MARGINE DI TESORERIA: CREDITI+LIQUIDITA' - PASSIVITA' CORRENTI**

Possiamo evidenziare che:

- un indicatore inferiore a 1 denota una situazione molto pericolosa che sfocerà nell'incapacità di far fronte ai propri impegni;
- 

Per una valutazione positiva l'indice dovrebbe essere positivo.

Spesso tale indice viene integrato e modificato come segue e prende il nome di indice di liquidità o di acidità:

#### **ATTIVO CIRCOLANTE – MAGAZZINO / DEBITI A BREVE**

Anche il suo valore dovrebbe essere superiore a 1.

#### **CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (CCN)**

E' un indice di correlazione ed equilibrio che, insieme al flusso CCN, serve per accertare se il flusso di cassa copre il fabbisogno monetario legato agli impieghi di breve periodo.

Per una valutazione positiva l'indice dovrebbe essere positivo.

#### **Indici economici**

Una osservazione a parte meritano gli indici di redditività, cioè quella serie di indici economici che consentono di valutare se le risorse investite nell'azienda sono remunerate o meno; gli indici vengono costruiti mettendo a confronto il risultato ottenuto con il capitale impiegato. Quelli più indicati sono il ROI e il ROE.

#### **ROI ( Return on investment)**

##### **Margine operativo netto / Capitale investito**

Il margine operativo netto è il risultato che deriva dalla somma algebrica delle componenti di costo e di ricavo relative alla gestione tipica dell'impresa, senza tenere conto dei costi e dei ricavi riferiti alla gestione atipica, finanziaria e straordinaria, è quindi il risultato del processo di trasformazione delle risorse senza l'influenza di tutte le attività collaterali e soprattutto senza l'influenza del peso della struttura finanziaria. Ci consente di capire se l'attività è redditizia o meno.

Un indicatore di massima sintesi che tiene conto di tutti gli aspetti della gestione dell'impresa è il ROE (return on equità). Esso mette a confronto il risultato di bilancio con il patrimonio netto e rappresenta quindi uno strumento che consente ai soci di valutare la bontà del loro investimento dell'impresa.

L'indice si presenta così:

#### **ROE ( Return on Equità)**

##### **Risultato netto / Patrimonio netto**